

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	LAMBERTI GIOVANNI
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	info@lerond.it – lamberti@consap.net
Cellulare	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	02/02/1953

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date **DAL 1996 AD OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
Consap s.r.l. – Via Aldo Moro n. 13 – 25124 Brescia (BS)
- Tipo di azienda o settore
Analisi aziendali, organizzative e sistemi di valutazione
- Tipo di impiego
Amministratore (dal 13/06/2003)
- Principali mansioni e responsabilità
Socio fondatore
Consulente di direzione Senior

- Date **DAL 1994 AD OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
Dr. Giovanni Lamberti – Consulente Senior di Direzione – Via Aldo Moro n. 13 – 25124 Brescia (BS)
- Tipo di azienda o settore
Analisi aziendali, organizzazione e sistemi di valutazione di aziende sanitarie pubbliche in particolare
- Tipo di impiego
Consulente
- Principali mansioni e responsabilità
Libero professionista con incarichi tecnico-consulenziali

- Date **DALL'AGOSTO 1994 AL 2007**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
Brescia Studio Sas
- Tipo di azienda o settore
Società di consulenza. Consulenza di direzione per Aziende Sanitarie, sia pubbliche che private e soggetti operanti nel settore socio-sanitario. Consulenza gestionale in genere
- Tipo di impiego
Socio accomandatario
- Principali mansioni e responsabilità
Socio responsabile dell'amministrazione. Socio fondatore. Socio a cui sono affidate le questioni contrattuali e gestionali. Consulente di direzione senior

Incarichi significativi nei periodi citati (per anni diversi):

- ❖ **Componente/coordinatore del Nucleo di Valutazione nelle seguenti Aziende:**
- *Attività di componente e/o presidente Nuclei di Valutazione in diverse Aziende Sanitarie Pubbliche e Comuni svolte nei periodi diversi dal 1994 a tutt'oggi.*
- ❖ **Attività principali svolte** generalmente in qualità di P.M. e Coordinatore nei predetti

periodi:

- *Manuale della Valutazione per l'Azienda Ospedaliera "Gaetano Pini" di Milano;*
- *Manuale della Valutazione per l'ex Azienda Ussl n. 18 di Brescia;*
- *Manuale della Valutazione per l'ex Azienda Ussl n. 23 di Cremona;*
- *Graduazione delle funzioni dirigenziali per l'ex Azienda Ussl n. 8 di Merate;*
- *Manuale di Budget per l'Azienda Ospedaliera "Gaetano Pini" di Milano;*
- *Piano di Organizzazione per l'ASL della Provincia di Brescia;*
- *Piano di Organizzazione per l'ASL della Provincia di Cremona;*
- *Piano Strategico Triennale per l'ASL della Provincia di Brescia (partecipazione);*
- *Piano Strategico Triennale per l'ASL della Provincia di Cremona (partecipazione);*
- *Studio di Fattibilità per i Presidi Ospedalieri di Fossano, Savigliano e Saluzzo (CN);*
- *Controllo di Gestione per l'Azienda Ospedaliera "Gaetano Pini" di Milano, l'ex Ussl n. 10 di Albino (BG) e l'ASL della Provincia di Cremona;*
- *Consulenza di direzione Vemer-Siber Group S.p.A. (S.p.A. quotata in Borsa);*
- *Progetto e realizzazione Sistema Informativo e Informatico dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia ed Emilia Romagna "Bruno Ubertini";*
- *Studio di fattibilità per la riorganizzazione della rete ospedaliera dell'ASL n. 15 della Regione Piemonte;*
- *Piano Strategico Triennale per l'Azienda Ospedaliera "Spedali Civili" di Brescia;*
- *Studio di Fattibilità per RSA di Villanuova S/C (BS) ed altre RSA e ASP;*
- *Incarichi di consulenza in diverse Residenze per Anziani (RSA) della Regione Lombardia per aree di intervento inerenti il controllo contabile e di gestione, le procedure di riorganizzazione e di accreditamento, la qualità;*
- *Piano di Organizzazione e Funzionamento Aziendale (P.O.F.A.) dell'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma" di Mantova;*
- *Progetto e realizzazione del Sistema di Controllo di Gestione e del Sistema di supporto alle decisioni dell'IZO S.p.A. di Brescia;*
- *Progetto e completamento Analisi Organizzativa, Analisi dei Carichi di Lavoro e Funzionigramma Aziendale in diverse Aziende Sanitarie;*
- *Elaborazione Metodologie Valutative per Dirigenti e comparto Aziende SSN;*
- *Progetto e realizzazione Sistema Informativo e Informatico dell'ASL della Provincia di Cremona.*
- ❖ **Partecipazione quale componente esterno dei Collegi Tecnici** preposti alla valutazione degli incarichi dirigenziali **in diverse Aziende Ospedaliere e ASL sopracitate;**
- ❖ **Componente gruppo di lavoro Presidente OIV Regione Lombardia/Presidenti NVP;**
- ❖ **Attività di revisore contabile:**
- incarichi in particolare in Enti Locali (Comune di Pompiano –BS- dal 2003 al 2009);
- ❖ **Componente e poi Presidente Organismo di Vigilanza Codice Etico Azienda Ospedaliera Spedali Civili di Brescia (dal 2007 al 30/9/2014).**

• DOCENZE, CORSI DI AGGIORNAMENTO, RESPONSABILE SCIENTIFICO:

- In particolare nel periodo intercorrente dal 1994 a tutt'oggi ha svolto molteplici incarichi di docenza, insegnamento, corsi di aggiornamento presso Aziende Sanitarie, Università, Scuole per professioni sanitarie nelle tematiche di competenza.

• PRINCIPALI INCARICHI PROFESSIONALI IN CORSO

- | | |
|--|--|
| — Presidente Nucleo Valutazione Prestazioni | Azienda Sanitaria Locale di Cremona |
| — Presidente Nucleo Valutazione Prestazioni | Azienda Ospedaliera "Carlo Poma" di Mantova |
| — Presidente Nucleo Valutazione Prestazioni | Azienda Ospedaliera "Papa Giovanni XXIII" di Bergamo |
| — Componente Nucleo Valutazione Prestazioni | Azienda Ospedaliera "Spedali Civili" di Brescia |
| — Componente Collegi Tecnici Aziendali | Azienda Ospedaliera di Treviglio/Caravaggio |
| — Organismo Monocratico di Vigilanza Codice Etico ex D.Leg.vo 281/01 | ASP (Azienda Servizi alla Persona) di Rodigo (MN) |
| — Consulente di Direzione | Fondazione "Villa Fiori" RSA di Nave (BS) |

Al fine di esplicitare le attività svolte si evidenziano i contenuti relativi sinora risultanti nell'ambito di un NVP presieduto: "Con delibera n. 884 del 15 giugno 2011, nominato Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NV) dell'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di

Bergamo, ora denominato Nucleo Valutazione delle Prestazioni dell'A.O. Papa Giovanni XXIII. Tale incarico è stato successivamente rinnovato con delibera n. 429/2014 del 20/03/2014 fino al 2017. Nell'arco del periodo di mandato ha partecipato alle attività di valutazione di: obiettivi di interesse regionale, obiettivi aziendali, obiettivi specifici, monitoraggio e valutazione; acconti sulla retribuzione di risultato e produttività; obiettivi RAR dirigenza e comparto; assegnazione e valutazione obiettivi individuali dirigenza; assegnazione e valutazione obiettivi individuali e delle competenze del personale del comparto; obiettivi medici specialisti; valutazione dei direttori di dipartimento; progetti obiettivi del comparto; relazione sulla performance e direttive OIV regionale; "Amministrazione trasparente"; obblighi della Legge 190/2012. Sono state svolte altresì attività tecnico-consulenziali in aree di gestione correlate quale attività e di supporto integrativa alla Direzione Generale".

<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>DAL 1972 ALL'AGOSTO 1994</p> <p>Aziende Ospedaliere, ASL, ex USSL della Regione Lombardia, Regione Lombardia</p> <p>Settore sanitario pubblico (prima Enti Ospedalieri, poi Aziende Ospedaliere, ASL in attuazione del riordino del Servizio Sanitario Nazionale)</p> <p>Rapporti di lavoro a tempo indeterminato e determinato</p> <ul style="list-style-type: none"> - Impiegato di concetto (dal 1972 al 1974) - Direttivo (dal 1974 al 1979) - Dirigente – Capo del Personale, Direttore Amministrativo, Commissario Straordinario <p>Le mansioni svolte sono connesse alle posizioni ricoperte, le Aziende Sanitarie pubbliche dirette in prima persona hanno raggiunto risultati soddisfacenti in equilibrio di bilancio</p>
---	---

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>1986-1987</p> <p>Università Bocconi di Milano</p> <p>Diploma universitario di perfezionamento di Gestione e Direzione Aziende Sanitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>1985</p> <p>Ministero di Grazia e Giustizia</p> <p>Revisore contabile (iscrizione relativo registro)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	<p>1972-1976</p> <p>Università degli Studi di Parma</p> <p>Laurea in Economia e Commercio</p>

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Eccellente
Buona
Buona

FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona
Buona
Sufficiente

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Sono abituato da tempo a coordinare risorse economiche e risorse umane, guidando Gruppi di Lavoro ed unità organizzative anche particolarmente complesse. Ho collaborato con Aziende internazionali quotate in borsa ed in realtà più locali, in Enti Pubblici e Aziende Sanitarie pubbliche in particolare.

Sono abituato ad ascoltare ed a parlare con le persone, sia i Collaboratori quanto i Clienti; credo di aver dato i risultati migliori proprio nel formare il "gruppo" di dipendenti e collaboratori/consulenti appartenenti alle società di consulenza citate ed aver ottenuto di lavorare in sinergia per la migliore qualità dei servizi offerti ai Clienti ed incrementato il valore aggiunto dei servizi offerti.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Nella gestione del personale (area principale di intervento) ho seguito direttamente i momenti della selezione, dell'addestramento e della formazione, ho preparato i percorsi di carriera e percorsi formativi, ho lavorato nella motivazione di dipendenti e di Gruppi/Uffici in Azienda; ho gestito direttamente le relazioni con le Organizzazioni sindacali Esterne e con la RSU interna; ho guidato Strutture/Aziende sia pubbliche che private, con differenti tipologie di contratti collettivi nazionali.

In particolare negli interventi tecnico-consulenziali ho svolto le funzioni di Project Manager e/o Consulente Senior nelle aree di intervento inerenti la gestione delle risorse umane, soprattutto per quanto concerne sistemi di gestione e di valutazione di grandi Aziende (Sanitarie in particolare) nonché Sistemi di Gestione, in particolare Budgeting e Sistemi Informativi, e risk management.

Interventi concreti sul campo ed analisi complesse le ho curate direttamente ed hanno riguardato Piani di Riorganizzazione e riassetto organizzativi di grandi Aziende (Sanitarie in particolare).

Ho esperienza altresì diretta nella gestione economica di tali Aziende.

Ho sviluppato una particolare sensibilità al controllo dei costi ed a realizzare e presentare sistema di reporting e budgeting.

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Nonostante il ruolo di direzione ed imprenditoriale svolto, la mia esperienza professionale specifica è maturata in alcuni ambiti di intervento specifico (sistemi di Gestione, Pianificazione, Programmazione e Controllo e di Valutazione) che mi hanno consentito di raggiungere un più che soddisfacente livello di professionalità e risultati concreti: ciò consentendomi di perfezionare le mie competenze tecniche in ordine soprattutto a contrattazione di budget e definizioni di tale sistema nonché di metodologie valutative delle posizioni/prestazioni/potenziali di dirigenti e non di grandi aziende (sanitarie in particolare).

Ciò mi ha consentito di mantenere una certa dimestichezza con l'uso di tecnologie informatiche e con alcuni programmi applicativi.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE**

Musica, scrittura, disegno ecc.

Ho una grande passione per l'arte (pittura) con risultati più che interessanti: nome d'arte "Le Rond" (www.lerond.it; info@lerond.it)

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente
indicate.*

Sono iscritto nel Registro dei Revisori Contabili ed ho svolto tale ruolo in Aziende/Comuni ritenendolo per altro secondario rispetto al ruolo di consulente di direzione.

Ho svolto per parecchi anni attività di docente in Corsi interni ed in Corsi aperti a più Aziende, con relazioni e corsi sull'organizzazione del lavoro, sul make or buy (esternalizzazione dei servizi) nelle Strutture Sanitarie, sulle relazioni interpersonali e sulla comunicazione efficace.

In particolare ho svolto, e svolgo da parecchi anni, l'attività di docente in corsi istituzionalizzati di personale medico e non presso Università/Scuole infermieristiche ecc. in materie economiche, gestionali ed amministrative.

Sono stato relatore di corsi di formazione in diverse Aziende Ospedaliere e Università sui sistemi di gestione ed in particolare sui sistemi di valutazione.

PATENTE O PATENTI

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

L'attività direzionale di Aziende e quella di consulente di direzione in primo luogo, nonché di formatore, mi hanno sempre consentito corrispondentemente di svolgere una buona attività di pubblicitaria: fra i diversi contributi forniti ricordo:

- "Le Unità Sanitarie Locali nella Regione Lombardia", Pirola, aprile 1986;
- "Gestione informatizzata dell'istituto del fondo incentivazione" e "Gestione attività ufficio invalidi" su "Rivista Informatica ed Enti Locali", 1989;
- "Il riordino del Servizio Sanitario Nazionale" (1° edizione a commento D. Leg.vo n. 502/92 e 2° edizione a commento del Decreto modificativo n. 517/93) – Pirola, anno 1993;
- collaborazione con la CZ Revisione s.n.c. nella stesura de "Il Nuovo bilancio dell'Azienda Usl", anno 1995;
- "Limiti, modalità d'esercizio e prospettive" sulla Guida all'Esercizio Professionale per il Personale Infermieristico, Edizioni Medico Scientifiche s.r.l. anno 1996;
- "Il Nucleo di Valutazione all'interno delle aziende sanitarie pubbliche: Ruolo, competenze, prospettive" su "Panorama della Sanità", gennaio 1998;
- "Un sistema di valutazione nelle Aziende Sanitarie Pubbliche" sulla rivista "Organizzazione Sanitaria" n. 5-6 Settembre-Dicembre 1998;
- "Il processo di valutazione dei dirigenti: una proposta per l'Azienda Ospedaliera Spedali Civili di Brescia" sulla rivista "Mecosan" n. 38 – Aprile-Giugno 2001;
- "Il sistema di valutazione nelle aziende sanitarie pubbliche: prime riflessioni" su "Il Giornale del Revisore" n. 6 - Novembre-Dicembre 2001;
- "Obiettivi e controllo dei risultati nell'Azienda Sanitaria" su " Il Giornale del Revisore" n.1 – Gennaio-Febrero 2002;

- "La valutazione migliora la gestione delle risorse" – Sanità – Gestione del Personale in rivista "Guida al Pubblico Impiego Sole 24 Ore" n. 10 dell'ottobre 2006;
- "La valutazione della dirigenza: il modello adottato dall'Azienda Ospedaliera di Desenzano del Garda" , in **La rivista Italiana della Medicina di Laboratorio**, periodico ufficiale della Società Italiana di Medicina di Laboratorio, ottobre – dicembre 2006, vol. 2, n.4, pp. 288-300;
- VALUTARE IN SANITA" Rivista scientifica - numero 6- dicembre 2011- "Il sistema sanitario lombardo della valutazione del personale dipendente dalle aziende ospedaliere e dalle aziende sanitarie locali: caratteristiche del modello";
- "Lombardia - l'ASL amplia il Piano per la tutela della salute rispetto alle norme Brunetta" Sole 24 ORE SANITA' 13-19 novembre 2012 (con altri autori);
- "I SISTEMI DI VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE INDIVIDUALI NELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE". N. 4-5, 2012 Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione; Maggioli Editore.

Brescia, 9 Ottobre 2014

f.to Dr. Giovanni Lamberti