

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **LAMBERTI GIOVANNI**  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail [info@lerond.it](mailto:info@lerond.it) – [lamberti@consap.net](mailto:lamberti@consap.net)  
Cellulare  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 02/02/1953

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date **DAL 1996 AD OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Consap s.r.l. – Via Aldo Moro n. 13 – 25124 Brescia (BS)**
- Tipo di azienda o settore **Analisi aziendali, organizzative e sistemi di valutazione**
- Tipo di impiego **Amministratore (dal 13/06/2003)**
- Principali mansioni e responsabilità **Socio fondatore  
Consulente di direzione Senior**
  
- Date **DAL 1994 AD OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Dr. Giovanni Lamberti – Consulente Senior di Direzione – Via Aldo Moro n. 13 – 25124 Brescia (BS)**
- Tipo di azienda o settore **Analisi aziendali, organizzazione e sistemi di valutazione di aziende sanitarie pubbliche in particolare**
- Tipo di impiego **Consulente**
- Principali mansioni e responsabilità **Libero professionista con incarichi tecnico-consulenziali**
  
- Date **DALL'AGOSTO 1994 AL 2007**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Brescia Studio Sas**
- Tipo di azienda o settore **Società di consulenza. Consulenza di direzione per Aziende Sanitarie, sia pubbliche che private e soggetti operanti nel settore socio-sanitario. Consulenza gestionale in genere**
- Tipo di impiego **Socio accomandatario**
- Principali mansioni e responsabilità **Socio responsabile dell'amministrazione. Socio fondatore. Socio a cui sono affidate le questioni contrattuali e gestionali. Consulente di direzione senior**

Incarichi significativi nei periodi citati (per anni diversi):

❖ **Componente/coordinatore/presidente del Nucleo di Valutazione nelle seguenti Aziende:**

- *Attività di componente e/o presidente Nuclei di Valutazione in diverse Aziende Sanitarie Pubbliche del Servizio Socio Sanitario Lombardo e Comuni svolte nei periodi diversi dal 1994 a tutt'oggi.*
- *Tra i predetti incarichi svolti nei periodi piu' recenti si elencano fra gli altri:*
- EX ASL PROVINCIA DI CREMONA
- *Coordinatore NVP dal 01.01.2009 al 30.6.2011 (delib. 744/08) e Presidente NVP dal 14.7.2011 al 14.07.2014 (delib.375/11) e dal 15.07.2014 al 31.12.2015 (delib.321/14)*
- EX AZIENDA OSPEDALIERA CARLO POMA DI MANTOVA
- *Presidente NVP dal 01.05.2011 al 31.12.2015 (delib. 329/11 e delib.380/14)*
- EX ASL VALLECAMONICA-SEBINO
- *Coordinatore NVP dal 01.09.2006 al 30.04.2011 ( decreti 798/06, 201/07, 1120/10 e 224/11)*
- EX AZIENDA OSPEDALIERA DI DESENZANO DEL GARDA
- *Componente NVP dal 01.07.'11 al 01.10.'13 (delib. 563/11 e 762/13)*
- EX AZIENDA OSPEDALIERA 'SPEDALICIVILI DI BRESCIA ed EX SPEDALI CIVILI DI BRESCIA
- *Coordinatore NVP dal 01.01.2008 al 30.04.2011 ( delib. 915/07, 313/08, 889/09 e 811/10) e Componente dal 08.10.2014 al 31.12.2015 (delib. 725/14)*
- EZ ASL PROVINCIA DI MANTOVA
- *Presidente NVP dal 03.09.2008 al 12.05.2011 (delib. 204/08, 474/09 e 183/11)*
- EX AZIENDA OSPEDALIERA 'PAPA GIOVANNI XXIII' ed EX OSPEDALI RIUNITI DI BERGAMO
- *Coordinatore NVP dal 01.08.'08 al 30.04.'11 ( delib. 996/08 e 1577/10) e Presidente NVP dal 01.05.2011 al 30.04.'14 (delib. 884/11) e dal 01.05.'14 al 31.12.'15 ( delib. 429/14)*
- EX ASP AZIENDA DEI SERVIZI ALLA PERSONA 'VILLA CARPANEDA' DI RODIGO (MN)
- *Presidente NVP dal 03.06.'10 al 08.06.'13 (delib. 29/10)*

❖ **Attività principali svolte generalmente in qualità di responsabile e/o referente e/o Coordinatore e/o P.M. nei predetti periodi:**

- *Manuale della Valutazione per l'Azienda Ospedaliera "Gaetano Pini" di Milano;*
- *Manuale della Valutazione per l'ex Azienda Ussl n. 18 di Brescia;*
- *Manuale della Valutazione per l'ex Azienda Ussl n. 23 di Cremona;*
- *Graduazione delle funzioni dirigenziali per l'ex Azienda Ussl n. 8 di Merate;*
- *Manuale di Budget per l'Azienda Ospedaliera "Gaetano Pini" di Milano;*
- *Piano di Organizzazione per l'ASL della Provincia di Brescia;*
- *Piano di Organizzazione per l'ASL della Provincia di Cremona;*
- *Piano Strategico Triennale per l'ASL della Provincia di Brescia (partecipazione);*
- *Piano Strategico Triennale per l'ASL della Provincia di Cremona (partecipazione);*
- *Studio di Fattibilità per i Presidi Ospedalieri di Fossano, Savigliano e Saluzzo (CN);*
- *Controllo di Gestione per l'Azienda Ospedaliera "Gaetano Pini" di Milano, l'ex Ussl n. 10 di Albino (BG) e l'ASL della Provincia di Cremona;*
- *Consulenza di direzione Vemer-Siber Group S.p.A. (S.p.A. quotata in Borsa);*
- *Progetto e realizzazione Sistema Informativo e Informatico dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia ed Emilia Romagna "Bruno Ubertini";*
- *Studio di fattibilità per la riorganizzazione della rete ospedaliera dell'ASL n. 15 della Regione Piemonte;*
- *Piano Strategico Triennale per l'Azienda Ospedaliera "Spedali Civili" di Brescia;*
- *Studio di Fattibilità per RSA di Villanuova S/C (BS) ed altre RSA e ASP;*
- *Incarichi di consulenza in diverse Residenze per Anziani (RSA) della Regione Lombardia per aree di intervento inerenti il controllo contabile e di gestione, le procedure di riorganizzazione e di accreditamento, la qualità;*
- *Piano di Organizzazione e Funzionamento Aziendale (P.O.F.A.) dell'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma" di Mantova;*

- Progetto e realizzazione del Sistema di Controllo di Gestione e del Sistema di supporto alle decisioni dell'IZO S.p.A. di Brescia;
- Progetto e completamento Analisi Organizzativa, Analisi dei Carichi di Lavoro e Funzionigramma Aziendale in diverse Aziende Sanitarie;
- Elaborazione Metodologie Valutative per Dirigenti e comparto Aziende SSN;
- Progetto e realizzazione Sistema Informativo e Informatico dell'ASL della Provincia di Cremona;
- 
- **Direttore Generale Fondazione "Villa Fiori Nave" dal maggio 2014 al dicembre 2015.**
- 
- ❖ **Partecipazione quale componente esterno dei Collegi Tecnici** preposti alla valutazione degli incarichi dirigenziali **in diverse Aziende Ospedaliere e ASL dal 1994 a tutt'oggi** (tra le altre nei periodi piu' recenti: ex AO Treviglio –Caravaggio, ex ASL provincia di Bergamo, ex ASL provincia di Cremona, ex AO di Desenzano del Garda, ex AO Spedali Civili di Brescia)
- ❖ **Coordinatore gruppo di lavoro Presidente OIV Regione Lombardia/Presidenti NVP;**
- ❖ **Attività di revisore contabile:**  
- incarichi in particolare in Enti Locali (Comune di Pompiano –BS- dal 2003 al 2009);
- ❖ **Componente e poi Presidente Organismo di Vigilanza Codice Etico Azienda Ospedaliera Spedali Civili di Brescia (dal 2007 al 30/9/2014).**

• **DOCENZE, CORSI DI AGGIORNAMENTO, RESPONSABILE SCIENTIFICO:**

– In particolare nel periodo intercorrente **dal 1994 a tutt'oggi** ha svolto molteplici incarichi di docenza, insegnamento, corsi di aggiornamento presso Aziende Sanitarie, Università, Scuole per professioni sanitarie nelle tematiche di competenza.

• **PRINCIPALI INCARICHI PROFESSIONALI IN CORSO**

- 1) **Nucleo di Valutazione Aziende del Servizio Socio-Sanitario della Regione Lombardia (funzioni in regime di prorogatio dal 01.01.2016 dalle precedenti corrispondenti ex AO e ASL):**

Ente/Azienda	Durata	Estremi del Provvedimento
ASST "Papa Giovanni" di Bergamo	01/05/2014 – 30/04/2017	Presidente (Delib. n. 429 del 20/03/2014)*
ASST "Carlo Poma" di Mantova	01/05/2014 – 30/04/2017	Presidente (Delib. n. 59 del 26/01/2016)
ATS Val Padana	29/01/2016 – 28/01/2017	Presidente (Delib. n. 19 del 29/01/2016)
ASST Ospedali Civili di Brescia	01/05/2014 – 30/04/2017	Componente (Delib. n. 277 del 16/04/2014 e Delib. n. 0725 del 08/10/2014)

- 2) **Organismo Monocratico di Valutazione dell'Ordine dei Medici della provincia di Brescia (incarico dal 10.10.'13 al 10.10.'16 (deliberazione A/93 del Consiglio Direttivo in data 24.09.'13)**
- 3) **Componente esterno Collegi Tecnici Aziendali (ASST del Garda ed ATS Bergamo) preposti alla valutazione degli incarichi dirigenziali del personale dipendente di ogni profilo)**
- 4) **Organismo Monocratico di Vigilanza Codice Etico (ASP Isola Dovarese – CR)**

• Date **DAL 1972 ALL'AGOSTO 1994**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Aziende Ospedaliere, ASL, ex USSL della Regione Lombardia, Regione Lombardia**



- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Settore sanitario pubblico (prima Enti Ospedalieri, poi Aziende Ospedaliere, ASL in attuazione del riordino del Servizio Sanitario Nazionale)

Rapporti di lavoro a tempo indeterminato e determinato

- **Impiegato di concetto (dal 1972 al 1974) – Azienda Ospedaliera di Chiari**
- **Direttivo (dal 1974 al 1979) – Azienda Ospedaliera di Chiari**
- **Dirigente (dal 1979 al 1994) – Capo del Personale, Direttore Amministrativo, Dirigente Coordinatore Amministrativo, Commissario Straordinario (ed USSL 38 di Gardone V.T., ex USSL 42 di Orzinuovi ed ex USSL 11 di Montichiari)**

Le mansioni svolte sono connesse alle posizioni ricoperte, le Aziende Sanitarie pubbliche dirette in prima persona hanno raggiunto risultati soddisfacenti in equilibrio di bilancio

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**1986-1987**

Università Bocconi di Milano

Diploma universitario di perfezionamento di Gestione e Direzione Aziende Sanitarie

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**1985**

Ministero di Grazia e Giustizia

Revisore contabile (iscrizione relativo registro)

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**1972-1976**

Università degli Studi di Parma

Laurea in Economia e Commercio

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura

Eccellente

- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona  
Buona

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**FRANCESE**  
Buona  
Buona  
Sufficiente

#### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Sono abituato da tempo a coordinare risorse economiche e risorse umane, guidando Gruppi di Lavoro ed unità organizzative anche particolarmente complesse. Ho collaborato con Aziende internazionali quotate in borsa ed in realtà più locali, in Enti Pubblici e Aziende Sanitarie pubbliche in particolare.

Sono abituato ad ascoltare ed a parlare con le persone, sia i Collaboratori quanto i Clienti; credo di aver dato i risultati migliori proprio nel formare il "gruppo" di dipendenti e collaboratori/consulenti appartenenti alle società di consulenza citate ed aver ottenuto di lavorare in sinergia per la migliore qualità dei servizi offerti ai Clienti ed incrementato il valore aggiunto dei servizi offerti.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Nella gestione del personale (area principale di intervento) ho seguito direttamente i momenti della selezione, dell'addestramento e della formazione, ho preparato i percorsi di carriera e percorsi formativi, ho lavorato nella motivazione di dipendenti e di Gruppi/Uffici in Azienda; ho gestito direttamente le relazioni con le Organizzazioni sindacali Esterne e con la RSU interna; ho guidato Strutture/Aziende sia pubbliche che private, con differenti tipologie di contratti collettivi nazionali.

In particolare negli interventi tecnico-consulenziali ho svolto le funzioni di Project Manager e/o Consulente Senior nelle aree di intervento inerenti la gestione delle risorse umane, soprattutto per quanto concerne **sistemi di gestione e di valutazione di grandi Aziende** (Sanitarie in particolare) nonché Sistemi di Gestione, in particolare Budgeting e Sistemi Informativi, e risk management.

Interventi concreti sul campo ed analisi complesse le ho curate direttamente ed hanno riguardato Piani di Riorganizzazione e riassetto organizzativi di grandi Aziende (Sanitarie in particolare).

Ho esperienza altresì diretta nella gestione economica di tali Aziende.

Ho sviluppato una particolare sensibilità al controllo dei costi ed a realizzare e presentare sistema di reporting e budgeting.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Nonostante il ruolo di direzione ed imprenditoriale svolto, la mia esperienza professionale specifica è maturata in alcuni ambiti di intervento specifico (sistemi di Gestione, Pianificazione, Programmazione e Controllo e di Valutazione) che mi hanno consentito di raggiungere un più che soddisfacente livello di professionalità e risultati concreti: ciò consentendomi di perfezionare le mie competenze tecniche in ordine soprattutto a contrattazione di budget e definizioni di tale sistema nonché di metodologie valutative delle posizioni/prestazioni/potenziali di dirigenti e non di grandi aziende (sanitarie in particolare)- cfr. esperienze in tal senso maturate e sopra in parte evidenziate.

Ciò mi ha consentito di mantenere una buona conoscenza ed un buon uso delle tecnologie informatiche e di alcuni programmi applicativi.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

Ho una grande passione per l'arte (pittura) con risultati più che interessanti: nome d'arte "Le Rond" ([www.lerond.it](http://www.lerond.it); [info@lerond.it](mailto:info@lerond.it))



## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

Sono iscritto nel Registro dei Revisori Contabili ed ho svolto tale ruolo in Aziende/Comuni ritenendolo per altro secondario rispetto al ruolo di consulente di direzione.

Ho svolto per parecchi anni attività di docente in Corsi interni ed in Corsi aperti a più Aziende, con relazioni e corsi sull'organizzazione del lavoro, sul make or buy (esternalizzazione dei servizi) nelle Strutture Sanitarie, sulle relazioni interpersonali e sulla comunicazione efficace.

In particolare ho svolto, e svolgo da parecchi anni, l'attività di docente in corsi istituzionalizzati di personale medico e non presso Università/Scuole infermieristiche ecc. in materie economiche, gestionali ed amministrative.

Sono stato relatore di corsi di formazione in diverse Aziende Ospedaliere e Università sui sistemi di gestione ed in particolare sui sistemi di valutazione.

## PATENTE O PATENTI

Patente di guida B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

L'attività direzionale di Aziende e quella di consulente di direzione in primo luogo, nonché di formatore, mi hanno sempre consentito corrispondentemente di svolgere una buona attività di pubblicista: fra i diversi contributi forniti ricordo:

- "Le Unità Sanitarie Locali nella Regione Lombardia", Pirola, aprile 1986;
- "Gestione informatizzata dell'istituto del fondo incentivazione" e "Gestione attività ufficio invalidi" su "Rivista Informatica ed Enti Locali", 1989;
- "Il riordino del Servizio Sanitario Nazionale" (1° edizione a commento D. Leg.vo n. 502/92 e 2° edizione a commento del Decreto modificativo n. 517/93) – Pirola, anno 1993;
- collaborazione con la CZ Revisione s.n.c. nella stesura de "Il Nuovo bilancio dell'Azienda Usl", anno 1995;
- "Limiti, modalità d'esercizio e prospettive" sulla Guida all'Esercizio Professionale per il Personale Infermieristico, Edizioni Medico Scientifiche s.r.l. anno 1996;
- "Il Nucleo di Valutazione all'interno delle aziende sanitarie pubbliche: Ruolo, competenze, prospettive" su "Panorama della Sanità", gennaio 1998;
- "Un sistema di valutazione nelle Aziende Sanitarie Pubbliche" sulla rivista "Organizzazione Sanitaria" n. 5-6 Settembre-Dicembre 1998;
- "Il processo di valutazione dei dirigenti: una proposta per l'Azienda Ospedaliera Spedali Civili di Brescia" sulla rivista "Mecosan" n. 38 – Aprile-Giugno 2001;
- "Il sistema di valutazione nelle aziende sanitarie pubbliche: prime riflessioni" su "Il Giornale del Revisore" n. 6 - Novembre-Dicembre 2001;
- "Obiettivi e controllo dei risultati nell'Azienda Sanitaria" su "Il Giornale del Revisore" n.1 – Gennaio-Febrero 2002;
- "La valutazione migliora la gestione delle risorse" – Sanità – Gestione del Personale in rivista "Guida al Pubblico Impiego Sole 24 Ore" n. 10 dell'ottobre 2006;
- "La valutazione della dirigenza: il modello adottato dall'Azienda Ospedaliera di Desenzano del Garda", in **La rivista Italiana della Medicina di Laboratorio**, periodico ufficiale della Società Italiana di Medicina di Laboratorio, ottobre – dicembre 2006, vol. 2, n.4, pp. 288-300;
- VALUTARE IN SANITA' Rivista scientifica - numero 6- dicembre 2011- "Il sistema sanitario lombardo della valutazione del personale dipendente dalle aziende ospedaliere e dalle aziende sanitarie locali: caratteristiche del modello";
- "Lombardia - l'ASL amplia il Piano per la tutela della salute rispetto alle norme Brunetta" Sole 24 ORE SANITA' 13-19 novembre 2012 (con altri autori);
- "I SISTEMI DI VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE INDIVIDUALI NELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE". N. 4-5, 2012 Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione; Maggioli Editore;
- "L'attività dei Nuclei di Valutazione e delle prestazioni nelle aziende sanitarie pubbliche in materia di prevenzione della corruzione: l'esperienza lombarda". N. 3/2016 Risorse Umanae nelle P.A.; Maggioli Editore.

Brescia, 29.08.2016

Il presente curriculum viene datato e sottoscritto ai sensi e per gli effetti del DPR 445/2000

Si autorizza il trattamento dei dati ex D. Leg.vo 196/03

f.to Dr. Giovanni Lamberti  
