



# **ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA**

## **RELAZIONE DELLE PERFORMANCE ANNO 2015**

## Premessa

Anche per l'anno 2015 l'A.S.S.T. Spedali Civili di Brescia (ex A.O.) ha realizzato e sostenuto progetti organizzativi in linea con quanto previsto dalle indicazioni regionali, dagli investimenti in atto, dalla razionalizzazione delle risorse e dal contenimento della spesa, mantenendo inalterata l'efficienza e l'efficacia dei servizi erogati.

## Dati aziendali

Prestazioni Specialistica Ambulatoriale e Ricovero e Cura								
Periodo: Gennaio-Dicembre 2014/2015								
CdR	Prestazioni Ambulatoriali				Ricovero e Cura (senza protesi)			
	Somma di qtà amb 2014	Somma di valore amb 2014	Somma di qtà amb 2015	Somma di valore amb 2015	Somma di Nr dimessi 2014	Somma di valorizzaz regionale Ricoveri 2014	Somma di Nr dimessi 2015	Somma di valorizzaz regionale Ricoveri 2015
<b>01-030906 - Spedali Civili di Brescia</b>								
<b>D_001-DIP ANESTESIA RIANIMAZ EMERGENZA URGENZA</b>								
R_135-ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1	689	14.311	915	20.917	113	1.864.604	116	1.727.964
R_136-ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2	327	6.772	504	9.793	170	2.538.655	172	2.804.347
R_138-PRONTO SOCCORSO (SPEDALI CIVILI)	107.094	1.975.434	104.728	1.924.173				
R_150-PRONTO SOCCORSO - OBI	5.513	80.357	8.118	116.745				
<b>D_001-DIP ANESTESIA RIANIMAZ EMERG URGENZA Totale</b>	<b>113.623</b>	<b>2.076.874</b>	<b>114.265</b>	<b>2.071.629</b>	<b>283</b>	<b>4.403.259</b>	<b>288</b>	<b>4.532.311</b>
<b>D_002-DIP CARDIOTORACICO</b>								
R_105-CARDIOCHIRURGIA	237	5.070	245	4.796	453	8.335.385	434	7.696.786
R_106-CARDIOLOGIA	41.854	1.175.160	42.138	1.209.927	3.298	18.721.162	3.395	18.557.284
R_112-CHIRURGIA TORACICA	839	19.086	969	24.683	655	5.775.542	636	5.060.625
R_130-CARDIOCHIRURGIA Ex U.D.A.	90	1.712	99	1.845	303	4.496.660	291	4.357.568
R_131-EMODINAMICA	896	15.843	976	16.912				
R_137-ANESTESIA E RIANIMAZ CARDIOCHIRUR					22	712.184	46	1.322.252
R_142-PNEUMOLOGIA E FISIOPATOLOGIA RESP	25.982	1.152.142	25.962	1.080.681	1.321	4.483.271	1.285	4.908.794
R_143-ENDOSCOPIA E LASERTERAPIA	541	78.451	359	51.233	385	1.538.181	438	1.576.734
R_161-POLICARDIOGRAFIA	14.589	596.716	15.489	620.428				
<b>D_002-DIP CARDIOTORACICO Totale</b>	<b>85.028</b>	<b>3.044.181</b>	<b>86.237</b>	<b>3.010.506</b>	<b>6.437</b>	<b>44.062.385</b>	<b>6.525</b>	<b>43.480.043</b>
<b>D_003-DIP CERVICO FACCIALE</b>								
R_110-CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	3.267	85.045	3.323	145.488	954	1.678.848	734	1.542.601
R_132-OTORINOLARINGOIATRIA	30.539	623.391	30.617	620.490	2.104	6.100.934	2.206	6.110.626
R_148-PRONTO SOCCORSO ODONT.	24.281	495.002	22.797	460.779				
R_160-ODONTOSTOMATOLOGIA	20.120	297.531	19.360	296.416				
<b>D_003-DIP CERVICO FACCIALE Totale</b>	<b>78.207</b>	<b>1.500.969</b>	<b>76.097</b>	<b>1.523.174</b>	<b>3.058</b>	<b>7.779.782</b>	<b>2.940</b>	<b>7.653.227</b>
<b>D_004-DIP DI CHIRURGIA</b>								
R_107-CHIRURGIA GENERALE 1	1.103	27.588	5.189	228.628	911	2.505.533	1.333	5.222.329

R_108-CHIRURGIA GENERALE 2	3.721	229.278	3.674	210.122	3.094	8.005.435	3.271	8.821.006
R_109-CHIRURGIA GENERALE 3	6.994	298.859	3.137	121.990	3.243	12.049.182	2.606	9.719.028
R_111-CHIRURGIA PLASTICA	19.088	483.697	19.445	489.146	910	2.290.127	1.036	2.382.846
R_133-UROLOGIA	13.066	505.966	12.407	486.128	4.686	7.502.629	4.749	7.655.387
R_149-CHIRURGIA 4 - ENDOSCOPICA DIGESTIVA	6.100	626.986	6.020	631.073	226	393.489	240	414.103
<b>D_004-DIP DI CHIRURGIA Totale</b>	<b>50.072</b>	<b>2.172.375</b>	<b>49.872</b>	<b>2.167.088</b>	<b>13.070</b>	<b>32.746.395</b>	<b>13.235</b>	<b>34.214.699</b>
<b>D_005-DIP DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO</b>								
R_152-ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOL	59.308	1.619.635	57.262	1.586.350				
R_153-LABORATORIO ANALISI	1.857.138	10.468.974	1.817.407	10.585.403				
R_155-VIROLOGIA E INDAGINI MICROBIOL	160.782	4.876.499	152.371	4.616.659				
R_157-MEDICINA LEGALE	300	3.961	249	3.457				
R_158-SERVIZIO IMMUNO-TRASFUSIONALE	208.495	939.409	217.345	1.002.878				
R_197-MEDICINA LAVORO IGIENE TOSSICOL E PREVENZIONE	6.790	149.795	7.601	162.204				
R_301-CENTRI PRELIEVI - POLIAMBULATORIO VIA CORSICA	31.722	507.128	29.978	348.831				
<b>D_005-DIP DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO Totale</b>	<b>2.324.535</b>	<b>18.565.400</b>	<b>2.282.213</b>	<b>18.305.781</b>				
<b>D_006-DIP DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI</b>								
R_140-MEDICINA NUCLEARE	24.682	4.488.635	23.933	4.689.246	497	2.073.150	451	1.748.290
R_190-RADIOLOGIA DIAGNOSTICA 1	89.218	5.603.835	91.210	5.944.282				
R_191-RADIOLOGIA DIAGNOSTICA 2	32.743	2.797.228	33.397	3.020.161				
R_192-DIAGNOSTICA PER IMMAGINI - NEURORADIOLOGIA	12.823	2.481.195	15.044	2.942.811				
R_193-ATTIVITA COMUNI DI RADIOLOGIA	22.716	618.876	22.733	631.834				
R_302-RADIOLOGIA VIA CORSICA	17.235	778.321	15.271	593.085				
<b>D_006-DIP DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI Totale</b>	<b>199.417</b>	<b>16.768.090</b>	<b>201.588</b>	<b>17.821.417</b>	<b>497</b>	<b>2.073.150</b>	<b>451</b>	<b>1.748.290</b>
<b>D_007-DIP DI MEDICINA</b>								
R_114-DIABETOLOGIA	17.929	364.725	18.743	362.197				
R_115-REUMATOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA	123.386	2.712.831	118.923	2.524.323	23	18.341	24	21.308
R_120-MEDICINA GENERALE 2	10.903	530.106	10.979	440.588	3.166	9.510.487	3.205	9.029.821
R_121-MEDICINA GENERALE 3	939	100.061	907	103.058	1.637	4.778.398	1.634	4.661.726
R_139-DERMATOLOGIA	83.819	1.439.674	88.813	1.512.730	747	1.028.725	873	1.220.377
R_162-RECUPERO E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE	68.648	646.510	68.693	667.978				
R_168-MEDICINA GENERALE 1 AD INDIRIZZO GERIATRICO	2.208	28.174	2.107	28.176	708	2.243.284	664	1.937.390
R_171-MEDICINA GENERALE - EPATOLOGIA	3.813	258.546	4.180	292.386	267	1.058.253	233	948.485
R_175-GASTROENTEROLOGIA	3.691	105.262	4.289	119.894	376	1.042.154	316	844.641
R_182-ALLERGOLOGIA	12.432	501.833	15.986	502.155				
R_195-SERVIZIO DIETETICA E NUTRIZIONE CLINICA	5.260	74.175	5.002	69.885				
R_196-MEDICINA GENERALE - PATOLOGIE ADDOME	929	63.376	984	67.184				
<b>D_007-DIP DI MEDICINA Totale</b>	<b>333.957</b>	<b>6.825.273</b>	<b>339.606</b>	<b>6.690.553</b>	<b>6.924</b>	<b>19.679.642</b>	<b>6.949</b>	<b>18.663.748</b>

<b>D_008-DIP DI MEDICINA SPECIAL.</b>								
R_116-MALATTIE INFETTIVE 1	7.188	159.354	7.168	160.729	404	1.697.006	411	1.594.836
R_117-MALATTIE INFETTIVE 2	27.675	660.417	28.712	721.285	597	2.588.957	635	2.777.567
R_134-NEFROLOGIA	90.284	10.377.286	93.404	10.438.728	1.155	4.883.106	1.223	5.184.436
R_174-MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	3.183	48.749	4.252	64.909	250	1.071.657	266	1.024.738
<b>D_008-DIP DI MEDICINA SPECIALISTICA Totale</b>	<b>128.330</b>	<b>11.245.807</b>	<b>133.536</b>	<b>11.385.651</b>	<b>2.406</b>	<b>10.240.726</b>	<b>2.535</b>	<b>10.581.577</b>
<b>D_009-DIP DI ONCOLOGIA MEDICA</b>								
R_113-EMATOLOGIA	22.182	1.860.955	23.464	2.023.050	832	9.693.251	833	10.435.214
R_141-ONCOLOGIA	20.123	2.037.105	20.036	1.923.437	870	2.089.199	889	2.133.880
R_144-RADIOTERAPIA	39.392	7.481.052	41.607	7.753.478	373	1.964.613	371	1.767.667
R_176-CENTRO TRAPIANTO MIDOLLO ADULTI	1.979	268.694	2.148	278.364	99	2.919.904	103	3.556.208
R_181-RADIOTERAPIA - ATTIVITA DI BRACHITERAPIA	2.770	425.499	2.966	456.301	60	183.192	52	153.899
<b>D_009-DIP DI ONCOLOGIA MEDICA Totale</b>	<b>86.446</b>	<b>12.073.305</b>	<b>90.221</b>	<b>12.434.630</b>	<b>2.234</b>	<b>16.850.159</b>	<b>2.248</b>	<b>18.046.868</b>
<b>D_010-DIP OSTEO ARTICOLARE</b>								
R_127-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 1	10.882	668.963	10.080	624.940	1.347	5.261.462	1.308	5.142.771
R_128-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 2	11.541	601.592	10.422	567.183	1.359	4.274.568	1.318	4.081.986
<b>D_010-DIP OSTEO ARTICOLARE Totale</b>	<b>22.423</b>	<b>1.270.555</b>	<b>20.502</b>	<b>1.192.123</b>	<b>2.706</b>	<b>9.536.030</b>	<b>2.626</b>	<b>9.224.757</b>
<b>D_011-DIP OSTETRICO GINECOLOG.</b>								
R_169-OSTETRICA E GINEC - DIAGNOSI PRENATALE	13.979	894.224	10.701	588.494				
R_180-OSTETRICA E GINECOLOGIA	51.685	2.117.474	52.304	2.372.181	7.527	14.648.406	7.367	14.172.743
R_507-FECONDAZIONE ASSISTITA	150	2.685	162	2.900				
<b>D_011-DIP OSTETRICO GINECOLOGICO Totale</b>	<b>65.814</b>	<b>3.014.383</b>	<b>63.167</b>	<b>2.963.574</b>	<b>7.527</b>	<b>14.648.406</b>	<b>7.367</b>	<b>14.172.743</b>
<b>D_012-DIP DI SALUTE MENTALE</b>								
R_401-UNITA OPERATIVA DI PSICHIATRIA 22 - BRESCIA	866	18.373	926	19.410				
R_405- CENTRO DISTURBI COMPORTAMENTI ALIM	6.672	496.788	5.769	490.129	43	477.780	42	440.174
R_407-SERV PSICH DIAGNOSI E CURA - SPDC SPEDALI CIVILI	1.257	35.337	1.296	36.400	401	1.433.178	383	1.268.549
<b>D_012-DIP DI SALUTE MENTALE - DSM Totale</b>	<b>8.795</b>	<b>550.498</b>	<b>7.991</b>	<b>545.939</b>	<b>444</b>	<b>1.910.958</b>	<b>425</b>	<b>1.708.723</b>
<b>D_013-DIP DI SCIENZE NEUROLOGICHE E VISIONE</b>								
R_122-NEUROCHIRURGIA	2.997	69.572	3.415	77.316	1.570	11.074.238	1.499	10.707.341
R_126-OCULISTICA	69.740	3.877.725	70.399	3.905.791	1.145	1.695.950	1.274	1.822.146
R_159-NEUROFISIOPATOLOGIA	35.456	534.391	34.706	523.008				
R_177-NEUROLOGIA VASCOLARE	4.799	181.327	5.050	193.634	537	2.715.657	560	2.607.431
R_178-NEUROLOGIA - 2	12.942	319.594	13.095	333.731	1.264	3.673.500	1.206	3.545.327
<b>D_013-DIP DI SCIENZE NEUROLOGICHE E VISIONE Totale</b>	<b>125.934</b>	<b>4.982.608</b>	<b>126.665</b>	<b>5.033.480</b>	<b>4.516</b>	<b>19.159.345</b>	<b>4.539</b>	<b>18.682.245</b>
<b>D_090-DIP. FUNZI. PEDIATRICO</b>								
R_213- AUDIOLOGIA E FONIATRIA PEDIATRICA	2.309	7.411	1.558	4.963				
<b>D_090-DIP FUNZIONALE PEDIATRICO Totale</b>	<b>2.309</b>	<b>7.411</b>	<b>1.558</b>	<b>4.963</b>				
<b>D_095-STRUTTURE AFFERENTI ALLA DIREZIONE SANITARIA</b>								

R_183-DIREZIONE SANIT AMM.VA PRESIDIO VIA DAL MONTE	111.303	322.779	107.441	311.597				
R_300-DIREZIONE POLIAMBULATORIALI TERRITORIALI	139.511	2.683.335	138.895	2.683.669				
<b>D_095-STRUTTURE AFFERENTI DIREZIONE SANITARIA Totale</b>	250.814	3.006.114	246.336	2.995.266				
<b>01-030906 - Spedali Civili di Brescia Totale</b>	<b>3.875.704</b>	<b>87.103.844</b>	<b>3.839.854</b>	<b>88.145.773</b>	<b>50.102</b>	<b>183.090.237</b>	<b>50.128</b>	<b>182.709.231</b>
<b>02-030167 - Presidio Osped Umberto I°</b>								
<b>D_005-DIP DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO</b>								
R_152-ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA	11.127	982.440	10.304	910.303				
R_155-VIROLOGIA E INDAGINI MICROBIOLOGICHE	13.342	229.174	15.587	256.113				
<b>D_005-DIP DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO Totale</b>	24.469	1.211.614	25.891	1.166.416				
<b>D_006-DIP DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI</b>								
R_212-RADIOLOGIA AD INDIRIZZO PEDIATRICO	22.279	707.725	23.257	744.459				
<b>D_006-DIP DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI Totale</b>	22.279	707.725	23.257	744.459				
<b>D_090-DIP FUNZIONALE PEDIATRICO</b>								
R_204-CHIRURGIA PEDIATRICA	7.218	211.814	7.392	223.516	1.830	3.044.465	1.692	3.388.807
R_205-NEUROPSICHIATRIA INFANZIA E ADOLESCENZA	59.448	2.483.236	62.956	2.654.857	401	1.266.052	428	1.300.778
R_206-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PEDIATRICO	35.183	742.251	34.267	693.106	1.128	1.945.702	1.026	1.860.379
R_207-OTORINOLARINGOIATRIA PEDIATRICO	9.231	218.353	10.257	248.882	749	1.740.590	763	1.082.933
R_208-PEDIATRIA	27.547	584.768	28.734	623.990	1.053	2.285.759	986	2.082.957
R_209-ANESTESIA E RIANIMAZIONE PEDIATRICA	76	2.138	103	2.897	22	521.874	46	688.968
R_210-PRONTO SOCCORSO PEDIATRICO	57.018	1.229.829	59.713	1.258.825				
R_213- AUDIOLOGIA E FONIATRIA PEDIATRICA	26.440	333.978	24.139	307.977				
R_214-CARDIOLOGIA AD INDIRIZZO PEDIATRICO	11.572	399.715	10.916	375.003				
R_215-ONCOEMATOLOGIA PED E TRAPIANTO MIDOLLO	11.952	308.688	11.072	291.766	508	3.719.385	498	3.731.762
R_217-NEONATOLOGIA E TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	3.914	107.172	4.290	118.890	3.810	7.403.658	3.926	9.906.394
R_219-CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE PEDIATRICO	3.745	99.497	3.418	159.762	707	757.195	588	947.136
<b>D_090-DIP FUNZIONALE PEDIATRICO Totale</b>	253.344	6.721.439	257.257	6.959.472	10.208	22.684.680	9.953	24.990.114
<b>D_095-STRUTTURE AFFERENTI ALLA DIREZIONE SANITARIA</b>								
R_201-DIREZIONE MEDICA P.O. OSPEDALE DEI BAMBINI	460	2.208	547	2.611				
<b>D_095-STRUTTURE AFFERENTI DIREZIONE SANITARIA Totale</b>	460	2.208	547	2.611				
<b>02-030167 - Presidio Osped Umberto I° Totale</b>	<b>300.552</b>	<b>8.642.985</b>	<b>306.952</b>	<b>8.872.958</b>	<b>10.208</b>	<b>22.684.680</b>	<b>9.953</b>	<b>24.990.114</b>
<b>05-030159 - Presidio Ospedaliero Montichiari</b>								
<b>D_001-DIP ANESTESIA RIANIM EMERGENZA URGENZA</b>								
R_514-ANESTESIA E RIANIMAZIONE (MONTICHIARI)	279	12.793	235	10.481				
R_516-PRONTO SOCCORSO (MONTICHIARI)	56.293	885.998	51.309	773.331				

<b>D_001-DIP ANESTESIA RIANIM EMERGENZA URGENZA Totale</b>	56.572	898.791	51.544	783.812				
<b>D_002-DIP CARDIOTORACICO</b>								
R_520-CARDIOLOGIA (MONTICHIARI)	9.560	332.840	10.404	373.579				
<b>D_002-DIP CARDIOTORACICO Totale</b>	9.560	332.840	10.404	373.579				
<b>D_004-DIP DI CHIRURGIA</b>								
R_111-CHIRURGIA PLASTICA	725	20.405	682	19.131				
R_133-UROLOGIA	763	15.577	758	15.864				
R_508-CHIRURGIA GENERALE (MONTICHIARI)	7.607	459.387	7.332	436.815	1.452	2.798.385	1.494	3.135.802
<b>D_004-DIP DI CHIRURGIA Totale</b>	9.095	495.369	8.772	471.811	1.452	2.798.385	1.494	3.135.802
<b>D_005-DIP DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO</b>								
R_517-LABORATORIO ANALISI (MONTICHIARI)	355.149	1.391.272	325.607	1.085.739				
<b>D_005-DIP DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO Totale</b>	355.149	1.391.272	325.607	1.085.739				
<b>D_006-DIP DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI</b>								
R_518-RADIOLOGIA (MONTICHIARI)	41.960	1.631.530	43.205	1.712.538				
<b>D_006-DIP DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI Totale</b>	41.960	1.631.530	43.205	1.712.538				
<b>D_007-DIP DI MEDICINA</b>								
R_162-RECUPERO E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE	20.384	188.305	19.682	190.890				
R_195-SERVIZIO DIETETICA E NUTRIZIONE CLINICA	371	5.381	270	3.737				
R_509-MEDICINA GENERALE (MONTICHIARI)	3.653	115.737	3.801	115.840	1.767	4.240.121	1.781	4.342.785
<b>D_007-DIP DI MEDICINA Totale</b>	24.408	309.422	23.753	310.468	1.767	4.240.121	1.781	4.342.785
<b>D_008-DIP DI MEDICINA SPECIAL.</b>								
R_510-NEFROLOGIA E DIALISI (MONTICHIARI)	19.897	2.760.780	23.843	2.989.953	438	1.095.482	432	1.108.239
<b>D_008-DIP DI MEDICINA SPECIALISTICA Totale</b>	19.897	2.760.780	23.843	2.989.953	438	1.095.482	432	1.108.239
<b>D_009-DIP DI ONCOLOGIA MEDICA</b>								
R_526-ONCOLOGIA - BREAST UNIT	3.251	333.142	3.392	282.232				
R_801-EMATOLOGIA - PRESIDI PERIFERICI	3.213	177.919	3.478	229.375				
<b>D_009-DIP DI ONCOLOGIA MEDICA Totale</b>	6.464	511.061	6.870	511.608				
<b>D_010-DIP OSTEO ARTICOLARE</b>								
R_511-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA (MONTICHIARI)	13.022	803.637	13.017	810.817	697	2.126.715	645	2.086.774
<b>D_010-DIP OSTEO ARTICOLARE Totale</b>	13.022	803.637	13.017	810.817	697	2.126.715	645	2.086.774
<b>D_011-DIP OSTETRICO GINECOL.</b>								
R_180-OSTETRICIA E GINECOLOGIA	1.502	41.242	1.341	38.166				
R_507-OSTETRICIA E GINEC- CENTRO FECONDAZ ASSISTITA	4.177	124.915	4.280	156.306	584	1.254.654	567	1.224.175
<b>D_011-DIP OSTETRICO GINECOLOGICO Totale</b>	5.679	166.157	5.621	194.472	584	1.254.654	567	1.224.175
<b>D_012-DIP DI SALUTE MENTALE</b>								
R_402-UNITA OPERATIVA DI PSICHIATRIA 23 - MONTICHIARI	1.365	29.051	1.679	35.244				
R_406-SERV PSICHIATR DIAGNOSI E CURA MONTICHIARI	429	12.048	401	11.269	548	1.752.566	520	1.622.559
<b>D_012-DIP DI SALUTE MENTALE - DSM Totale</b>	1.794	41.099	2.080	46.513	548	1.752.566	520	1.622.559
<b>D_013-DIP DI SCIENZE NEUROLOGICHE E DELLA VISIONE</b>								
R_126-OCULISTICA								

	2.292	531.807	5.084	804.421				
R_159-NEUROFISIOPATOLOGIA	1.375	16.515	1.180	14.099				
R_178-NEUROLOGIA - 2	264	5.109	240	4.719				
R_527-NEUROLOGIA - CENTRO SCLEROSI MULTIPLA )	6.948	297.671	6.322	408.902	2	-	2	-
<b>D_013-DIP DI SCIENZE NEUROLOGICHE E VISIONE Totale</b>	10.879	851.102	12.826	1.232.141	2	-	2	-
<b>D_090-DIP. FUNZ. PEDIATRICO</b>								
R_206-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PEDIATRICO	178	3.738	180	3.742				
<b>D_090-DIP FUNZIONALE PEDIATRICO Totale</b>	178	3.738	180	3.742				
<b>D_095-STRUTTURE AFFERENTI DIREZIONE SANITARIA</b>								
R_501-DIREZIONE MEDICA P.O. MONTICHIARI	34.806	667.988	32.977	629.109				
<b>D_095-STRUTTURE AFFERENTI DIREZIONE SANITARIA Totale</b>	34.806	667.988	32.977	629.109				
<b>05-030159 - Presidio Ospedale Montichiari Totale</b>	<b>589.463</b>	<b>10.864.785</b>	<b>560.699</b>	<b>11.156.300</b>	<b>5.488</b>	<b>13.267.923</b>	<b>5.441</b>	<b>13.520.334</b>
<b>06-030162 - Presidio Ospedale Gardone V.T.</b>								
<b>D_001-DIP DI ANESTESIA RIANIM EMERGENZA URGENZA</b>								
R_613-ANESTESIA E RIANIMAZIONE (GARDONE VT)	60	1.460	94	2.136				
R_615-PRONTO SOCCORSO (GARDONE VT)	52.514	818.885	54.833	828.084				
<b>D_001-DIP ANESTESIA RIANIM EMERGENZA URGENZA Totale</b>	52.574	820.345	54.927	830.220				
<b>D_002-DIP CARDIOTORACICO</b>								
R_621-CARDIOLOGIA (GARDONE VT)	11.361	452.266	11.646	455.290	723	3.110.430	690	2.614.736
<b>D_002-DIP CARDIOTORACICO Totale</b>	11.361	452.266	11.646	455.290	723	3.110.430	690	2.614.736
<b>D_004-DIP DI CHIRURGIA</b>								
R_133-UROLOGIA	801	16.433	789	16.149				
R_607-CHIRURGIA GENERALE (GARDONE VT)	7.000	487.142	6.407	414.491	1.178	3.326.591	1.165	3.285.049
<b>D_004-DIP DI CHIRURGIA Totale</b>	7.801	503.575	7.196	430.640	1.178	3.326.591	1.165	3.285.049
<b>D_005-DIP DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO</b>								
R_617-LABORATORIO ANALISI (GARDONE VT)	354.599	1.300.691	334.290	1.228.689				
<b>D_005-DIP DI DIAGNOSTICA DI LABORATORIO Totale</b>	354.599	1.300.691	334.290	1.228.689				
<b>D_006-DIP DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI</b>								
R_618-RADIOLOGIA (GARDONE VT)	51.208	2.869.426	50.562	2.743.486				
<b>D_006-DIP DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI Totale</b>	51.208	2.869.426	50.562	2.743.486				
<b>D_007-DIP DI MEDICINA</b>								
R_115-REUMATOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA	628	11.733	522	9.689				
R_162-RECUPERO E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE	18.747	133.786	18.091	133.648				
R_608-MEDICINA GENERALE (GARDONE VT)	5.231	173.447	5.176	141.360	1.341	3.552.364	1.292	3.649.985
R_624-REPARTO SUB ACUTI PRESIDIO DI GARDONE V.T.					326	1.096.350	279	1.062.770
<b>D_007-DIP DI MEDICINA Totale</b>	24.606	318.966	23.789	284.697	1.667	4.648.714	1.571	4.712.755
<b>D_008-DIP DI MEDICINA SPECIAL.</b>								
R_134-NEFROLOGIA	7.485	1.241.662	7.978	1.269.784				

<b>D_008-DIP DI MEDICINA SPECIALISTICA Totale</b>	7.485	1.241.662	7.978	1.269.784				
<b>D_009-DIP DI ONCOLOGIA MEDICA</b>								
R_141-ONCOLOGIA	2.388	311.480	2.518	330.600				
R_801-EMATOLOGIA - PRESIDI PERIFERICI	1.966	185.312	2.271	139.082				
<b>D_009-DIP DI ONCOLOGIA MEDICA Totale</b>	4.354	496.792	4.789	469.682				
<b>D_010-DIP OSTEO ARTICOLARE</b>								
R_610-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA (GARDONE VT)	12.506	931.402	13.094	936.133	705	2.450.236	719	2.409.899
<b>D_010-DIP OSTEO ARTICOLARE Totale</b>	12.506	931.402	13.094	936.133	705	2.450.236	719	2.409.899
<b>D_011-DIP OSTETRICO GINECOL.</b>								
R_180-OSTETRICA E GINECOLOGIA	4.398	157.027	4.428	155.202	186	126.826	97	92.994
<b>D_011-DIP OSTETRICO GINECOLOGICO Totale</b>	4.398	157.027	4.428	155.202	186	126.826	97	92.994
<b>D_012-DIP DI SALUTE MENTALE</b>								
R_403-UNITA OPERATIVA PSICHIATRICA 20 - GARDONE VT	1.489	30.187	1.635	32.994				
<b>D_012-DIP DI SALUTE MENTALE - DSM Totale</b>	1.489	30.187	1.635	32.994				
<b>D_013-DIP DI SCIENZE NEUROLOGICHE E VISIONE</b>								
R_126-OCULISTICA	758	14.459	780	15.573				
R_177-NEUROLOGIA VASCOLARE			445	9.353				
R_178-NEUROLOGIA - 2	462	9.675	29	607				
<b>D_013-DIP DI SCIENZE NEUROLOGICHE E VISIONE Totale</b>	1.220	24.134	1.254	25.532				
<b>D_090-DIP. FUNZI. PEDIATRICO</b>								
R_208-PEDIATRIA	334	7.640	273	6.235				
<b>D_090-DIP FUNZIONALE PEDIATRICO Totale</b>	334	7.640	273	6.235				
<b>D_095-STRUTTURE AFFERENTI ALLA DIREZIONE SANITARIA</b>								
R_601-DIREZIONE MEDICA P.O. GARDONE VT	21.090	393.912	21.069	391.061				
<b>D_095-STRUTTURE AFFERENTI DIREZIONE SANITARIA Totale</b>	21.090	393.912	21.069	391.061				
<b>06-030162 - Presidio Ospedale Gardone Totale</b>	<b>555.025</b>	<b>9.548.024</b>	<b>536.930</b>	<b>9.259.645</b>	<b>4.459</b>	<b>13.662.797</b>	<b>4.242</b>	<b>13.115.433</b>
<b>07-030169 - Stabilimento di Fasano</b>								
<b>D_002-DIP CARDIOTORACICO</b>								
R_702-CARDIOLOGIA RIABILITATIVA GUSSAGO	5.221	184.092	4.297	155.864	601	2.608.440	592	2.416.660
<b>D_002-DIP CARDIOTORACICO Totale</b>	5.221	184.092	4.297	155.864	601	2.608.440	592	2.416.660
<b>07-030169 - Stabilimento di Fasano Totale</b>	<b>5.221</b>	<b>184.092</b>	<b>4.297</b>	<b>155.864</b>	<b>601</b>	<b>2.608.440</b>	<b>592</b>	<b>2.416.660</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>5.325.965</b>	<b>116.343.731</b>	<b>5.248.732</b>	<b>117.590.540</b>	<b>70.858</b>	<b>235.314.077</b>	<b>70.356</b>	<b>236.751.772</b>

## Collegamento tra Piano Anticorruzione e Piano Performance

Seguendo l'orientamento e le linee guida proposte dal Piano Nazionale Anticorruzione, si è ritenuto che la formulazione della strategia aziendale anticorruzione sia stata finalizzata al perseguimento dei seguenti obiettivi, sviluppati nel triennio 2015-2017 secondo i contenuti di cui al Piano triennale adottato dall'Azienda con deliberazione 28/01/2015, n. 48, e che per l'anno 2015 hanno avuto le seguenti risultanze:

OBIETTIVO	INDICATORI	TEMPISTICHE	RENDICONTAZIONE AL 31/12/2015
Ridurre le opportunità che si manifestano casi di corruzione	Rispetto delle tempistiche di elaborazione, adozione e pubblicazione aggiornamento del PTPC 2015-2017	Aggiornamento: 31/01/2015	Raggiungimento evidenziato dalla adozione con deliberazione 28/01/2015 n.48 e contestuale pubblicazione sul sito web aziendale del <b>Piano triennale di prevenzione della corruzione 2015/2017</b>
	Rispetto della tempistica di elaborazione e pubblicazione della Relazione del RPC	15/12/2015	Raggiungimento evidenziato con pubblicazione entro il 15/12/2015 di un primo <b>“Documento illustrativo anno 2015”</b> sul sito web aziendale. Successiva pubblicazione della Relazione del RPC in data 29/12/2015, a seguito di direttive ANAC
	Valutazione piano Trattamento del rischio nelle aree obbligatorie per legge	Aggiornamento Tabella: 31/01/2015	Raggiungimento evidenziato con il Documento di <b>“Trattamento del rischio”</b> allegato alla deliberazione 28/01/2015, n.48 e ripesatura indice di rischio
	Attivazione di forme di consultazione in fase di elaborazione/aggiornamento P.T.P.C.	Aggiornamento PTPC 2015-2017: 31/01/2015	Raggiungimento evidenziato con <b>Avviso Pubblico</b> Prot. Gen. n.0002293 del 19/01/2015, consultabile dal sito web aziendale dal 19/01 al 26/01/2015
Aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione	Adeguamento procedure interne per la tutela del whistleblower (segnalatore di comportamenti a rischio)	31/12/2015	A seguito della emanazione delle Linee Guida ANAC (Determinazione n.6 del 28/04/2015) in materia di tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (whistleblower), è disponibile sul sito intranet aziendale dal 25/07/2015 un <b>Documento di promozione e sensibilizzazione della Policy aziendale</b> , diffuso anche attraverso la Bachecca del dipendente e il cedolino stipendi del mese di agosto 2015
Creare un contesto sfavorevole alla corruzione	Adozione misure tese all'osservanza del Codice di comportamento dei dipendenti dell'Azienda Ospedaliera che integri il Codice approvato con D.P.R. n.62/2013	31/12/2015	Raggiungimento evidenziato con l'adozione: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>deliberazione 04/02/2015, n.66</b> di adeguamento dei Codici disciplinari aziendali ai nuovi obblighi e responsabilità;</li> <li>▪ <b>deliberazione 14/07/2015, n.524</b> di costituzione N.C.P. – Nucleo Controllo Presenze</li> </ul>
	Formazione generale, rivolta a tutti i dipendenti sui temi dell'etica e della legalità. Formazione specialistica, per i referenti, i dirigenti e i funzionari addetti alle aree a rischio	31/12/2015	Raggiungimento evidenziato per: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Formazione generale:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- avvio di un <b>Corso FAD</b> - mediante la piattaforma aziendale - "ETICA, LEGALITA' E TRASPARENZA: DIFFUSIONE E PROMOZIONE LEGGE N.190/2012 E D.LGS. N.33/2013;</li> <li>- n. 14 <b>incontri frontali (con cadenza mensile) dedicati ai neoassunti;</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Formazione specialistica:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- giornata monotematica organizzata in data 13/10/2015 dal Servizio Tecnico-Patrimoniale su temi attinenti i lavori pubblici</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
	Formazione specialistica rivolta al RPC	31/12/2015	Raggiungimento evidenziato da n.30 attestati di <b>partecipazione a Webinar</b> organizzati on-line da Formez-PA, per un totale di n. ore 45, tutti sui temi dell'etica, legalità e prevenzione della corruzione

	Programmazione e attuazione iniziative comuni nell'ambito delle attività del Gruppo interaziendale Aziende Sanitarie della Lombardia orientale, quale approccio di tipo sistemico alle tematiche di cui alla Legge n.190/2012 e D.Lgs. n.33/2013	31/12/2015	Raggiungimento evidenziato dalla <b>partecipazione attiva</b> (come da verbali agli atti) della RPC a n. 6 <b>incontri del Gruppo interaziendale della Lombardia Orientale.</b>
--	--	------------	---

## Sistema dei controlli

L'area dei controlli è stata nel 2015 particolarmente seguita, in linea con quanto previsto dalle determinazioni relative alla gestione del Servizio Socio-Sanitario Regionale per l'anno 2015, in ordine alla istituzione della funzione di Internal Auditing ed alla sua organizzazione. L'A.S.S.T. (ex A.O.) che partecipa alla rete regionale degli Internal Auditing e che si avvale della funzione dal 2008, ha prodotto il proprio Regolamento Aziendale di Internal Auditing ed il programma di Audit per l'anno 2016. Controlli aziendali strutturati sono stati realizzati nell'area dell'attività della specialistica ambulatoriale attraverso l'operatività del Gruppo di controllo NICA, mediante la pubblicizzazione ed il confronto con l'area sanitaria sulla articolata e complessa casistica degli esiti dei controlli effettuati da NIC e NOCA.

I verbali contenenti gli esiti dei lavori del Gruppo NICA sono conservati agli atti dell'Ufficio competente, vengono trasmessi alla Direzione Generale e per la parte di rispettiva competenza alle UU.OO. interessate.

Nell'anno 2015 è stata inoltre implementata l'azione di monitoraggio da parte dei responsabili delle varie Unità Operative, degli obiettivi economici e gestionali attraverso l'applicativo ReportMed del Controllo di Gestione.

## Piano di Risk Management

Il Piano Aziendale di Risk Management, scritto nell'ottica di una progressiva confluenza nel PIMO, è stato agito nei modi e nei tempi previsti, rispettando le scadenze regionali.

In particolare i progetti realizzati hanno riguardato:

- La lotta alla sepsi con formazione in aula e in FAD a tutti gli operatori, il controllo degli indicatori previsti dall'applicazione del PDTA Aziendale attraverso audit retrospettivi, la compilazione della check list organizzativa per la valutazione delle criticità residue e l'analisi delle fattibilità
- Applicazione di una classificazione standardizzata per la lettura sistematica della cardiocografia in travaglio di parto, finalizzata alla riduzione del rischio in area ostetrica, realizzazione di una procedura e di corsi di formazione obbligatori
- Applicazione dei codici colore per il taglio cesareo finalizzato ad aumentare l'appropriatezza dell'esecuzione del parto chirurgico e riduzione dei rischi ostetrici
- Progetto per la gestione della gravidanza a basso rischio
- Procedura aziendale per la gestione degli stravasi da chemioterapici, uniformità di comportamenti, di strumenti e di gestione degli eventi, definizione dei kit di farmaci specifici
- Riconciliazione terapeutica: implementazione della 17a raccomandazione in ambiti diversi
- Informatizzazione della scheda di segnalazione delle cadute paziente/visitatore, progetto progressivo che continuerà nel 2016 fino alla completa integrazione delle UU.OO.
- Audit della documentazione di sala operatoria con analisi delle criticità, note correttive e percorsi di miglioramento
- Revisione della procedura e dei moduli Aziendali di consenso informato con conclusione nel 2016
- Alimentazione dei flussi regionali dei dati relativi a cadute, infortuni e sinistri, consensi informati con rispetto delle scadenze.

La relazione annuale è conservata agli atti dall'Ufficio competente (prot. 502 dell'8/1/2016).

## **Edilizia Sanitaria**

Presso il P.O. Spedali Civili di Brescia è in atto un importante intervento di ristrutturazione e riqualificazione attraverso il sistema del Project Finance. I lavori, iniziati nel marzo del 2010, importano una spesa complessiva di 153 milioni di euro. L'attuazione dell'intervento è stata prevista, sin dall'origine, in 3 fasi distinte allo scopo di mantenere inalterati i livelli di assistenza erogati e continuare a fornire le necessarie risposte ai bisogni di salute della popolazione di riferimento e dell'utenza proveniente anche da altre Regioni. Allo stato risultano terminati i lavori di costruzione di un nuovo edificio da adibire a cucina e mensa, di costruzione del nuovo Monoblocco D, in cui trovano sede la Centrale di Sterilizzazione, i Servizi di Radiologia e Neuroradiologia, i Laboratori di analisi chimico-cliniche, i blocchi operatori, l'Unità di Anestesia e Rianimazione Cardiochirurgica, l'area critica di terapia intensiva post operatoria ed i settori di degenza chirurgica per complessivi n. 150 posti letto ed è stato ristrutturato il corpo centrale del Padiglione "A". Buona parte delle aree ristrutturate e/o realizzate ex novo sono già in funzione. I lavori di ristrutturazione del Padiglione "C", avviati nel 2014 e proseguiti nel 2015, si concluderanno come contrattualmente stabilito nei primi mesi del 2017.

I lavori, nell'anno 2015, sono proseguiti secondo il programma di cui alla concessione.

Nel mese di luglio si è proceduto al trasferimento dei tre Laboratori di analisi chimico cliniche e del Laboratorio di Emergenza nella nuova sede posta al piano terra del Monoblocco D.

Nel mese di Novembre si è trasferito il Servizio di Medicina Nucleare dalla vecchia sede alla nuova presso il piano terra di scala 5 comprendendo altresì il nuovo collegamento con la P.E.T..

Sempre per il P.O. Spedali Civili di Brescia, nell'anno 2015 è stato approvato il progetto preliminare denominato "Ristrutturazione Presidio Ospedaliero Spedali Civili di Brescia" per i lavori relativi alla ristrutturazione del Padiglione "B" (ala nord e ala sud), la costruzione di una nuova struttura Poliambulatoriale ed il miglioramento degli spazi di attesa del pubblico per il Centro Alte Energie, per una prevista spesa di €. 44.840.000,00.=.

L'intervento, di cui alla deliberazione n. 855/2013 della Giunta Regionale della Lombardia, è inserito nel programma di completamento del piano pluriennale degli investimenti in Sanità già oggetto del VI atto integrativo all'Accordo di Programma Quadro del 03/03/1999.

Presso il P.O. di Gardone Val Trompia sono stati ultimati in data 07/05/2015 i lavori di riqualificazione del Servizio di Pronto Soccorso. L'intervento, che ha permesso una più razionale gestione degli spazi a disposizione ed il totale rinnovamento degli impianti elettrici e di condizionamento, ha comportato una spesa complessiva di €. 965.925,52.= più IVA 22% per complessivi €. 1.178.429,13.

Per il P.O. di Montichiari si è provveduto alla ristrutturazione di parte del piano 1° e dell'intero piano 3° e si sta procedendo alla redazione di apposito progetto, per un costo previsto di circa €. 1.000.000,00.=, con il quale ottenere il Certificato di Prevenzione Incendi (CPI) per tutto il Presidio Ospedaliero.

## **Progetti Aziendali in Area Sanitaria**

### **ACCOGLIENZA PAZIENTI ONCOLOGICI**

Nell'ambito dell'organizzazione della Breast Unit è stato definito un PDTA che considera elemento fondamentale il prendersi cura della paziente e precisa i passaggi sotto descritti.

- Per ogni decisione terapeutica i professionisti del team valutano, nell'ambito della discussione multidisciplinare bisettimanale, il caso in base alla documentazione sanitaria e definiscono il successivo programma terapeutico. Questo programma è illustrato da uno degli specialisti del gruppo, dettagliatamente alla paziente, fornendole ampia informazione sulla malattia, sulle possibili cure ed i tempi di attesa, sui rischi e sui benefici, sulla probabilità di successo delle terapie e sugli eventuali effetti collaterali. Viene data così

alla donna la possibilità di riflettere, di consultarsi e di decidere ponderatamente. Vengono individuati e nominati i clinici di riferimento del team per l'informazione e sono concordati i contenuti essenziali e gli obiettivi della corretta informazione della paziente.

In tal modo la donna riceve da un unico medico l'informazione che è però frutto dell'opinione di tutti gli specialisti coinvolti nella cura, evitando così consulti multipli.

Ad ogni procedura terapeutica segue un colloquio con l'informazione della tappa successiva e della data dell'appuntamento fissato per procedere.

- Nell'organizzazione operativa del percorso clinico-assistenziale è stata definita inoltre la presenza dell'infermiere Case Manager che segue la donna nelle varie tappe diagnostiche e terapeutiche.

- Un altro punto significativo è la collaborazione definita e strutturata tra gli specialisti che effettuano le visite di controllo: le pazienti effettuano in sequenza alternata le visite di oncologia medica e radioterapia oncologica, evitando un doppio controllo. Gli specialisti condividono le informazioni. Le visite sono effettuate in ambulatori contigui per cui è disponibile, quando necessario, il consulto immediato. Questa organizzazione porta ad un risparmio di tempo ed a una minor ansia per i controlli.

- È stato attivato il percorso rivolto alle pazienti con rischio di tumore mammario o ovarico ereditario-familiare, con disponibilità di visita multidisciplinare degli specialisti coinvolti (oncologo, ginecologo, genetista e psicologo). Sono organizzate e concordate con le donne le visite di controllo necessarie per controllare il rischio.

### **LABORATORIO ANALISI SMeL 369**

In data 22.06.2015 è stata presentata istanza di accreditamento del Laboratorio all'ASL di Brescia.

In data 06.07.2015 è stato effettuato il sopralluogo da parte dell'ASL del nuovo Laboratorio cui ha fatto seguito il decreto di autorizzazione all'esercizio e di accreditamento dei nuovi spazi da parte dell'ASL stessa.

In data 28.07.2015 è iniziata l'attività nel nuovo laboratorio.

Lo scopo della nuova organizzazione degli spazi finora dedicati all'attività di laboratorio è volto ad una ottimizzazione del flusso di lavoro in termini di personale, apparecchiature e reagenti puntando verso una diminuzione dei costi per prestazione.

Già a livello di progettazione degli spazi dedicati alle varie attività si è tenuto conto della destinazione d'uso delle varie zone lavorative.

In linea di massima tale distribuzione è stata elaborata finalizzandola al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Accentramento su stazioni analitiche multiparametriche del maggior numero di prestazioni possibile, permettendo quindi una riduzione/ottimizzazione della strumentazione analitica presente in laboratorio

- Riduzione massima del numero delle provette primarie utilizzate con particolare attenzione all'area siero che verrà gestita per quanto possibile con una singola provetta

- Automazione ed armonizzazione di tutti i processi del ciclo produttivo del campione, dalla fase di accettazione alla fase di check-out/archiviazione della provetta, permettendo la standardizzazione dei processi, la riduzione del TAT (Turn Around Time = Tempistica dal check in del campione all'emissione del referto) e la tracciabilità dei campioni.

- Gestione del flusso di informazioni relative alle varie attività da applicare al campione (tipologia utenti, richiedibilità, notizie cliniche, appropriatezza, ecc.)

- Razionalizzazione ed ottimizzazione delle risorse umane con particolare riguardo al rapporto costo/efficacia del personale impiegato nelle varie macroaree e settori.

### **CRS - SISS**

L'anno 2015 ha visto l'Azienda fortemente impegnata nell'ambito della sperimentazione della Ricetta Elettronica (NRE), progetto ad impatto tecnico ed organizzativo molto rilevante.

Nel corso del primo quadrimestre sono state implementate e validate le integrazioni previste dalla Ricetta Elettronica (interne e verso il SISS), per consentire ai vari applicativi coinvolti di adeguarsi agli scenari previsti a livello ministeriale e regionale.

Il passaggio di produzione delle nuove integrazioni e la gestione dei cambiamenti è iniziato nella seconda metà del 2015 ed è tuttora in corso.

Contemporaneamente l'Azienda si è impegnata nell'attivazione della nuova modalità di codifica e esposizione delle agende al Call Center Regionale (Progetto GP++), garantendo comunque la costante verifica della qualità dei livelli di servizio (SLA) e della corretta gestione delle notifiche.

Gli ambiti principali in cui si sono concentrate le attività del Sistema Informativo Aziendale sono:

- adeguamento del Cup per la gestione della ricetta elettronica
- adeguamento degli applicativi di refertazione ambulatoriale, radiologica e di laboratorio
- analisi agli scenari della Ricetta Elettronica
- mappatura delle informazioni relative alle agende al Call Center Regionale in coerenza con quanto richiesto da GP++

## Progetti in area amministrativa

### SCISSIONE DEI PAGAMENTI (c.d. SPLIT PAYMENT)

Nell'anno 2015 è stato introdotto nel nostro sistema dalla Legge 23 dicembre 2014 n. 190 (Legge di Stabilità 2013) il meccanismo della scissione dei pagamenti (c.d. "Split Payment").

Tale novità normativa ha comportato urgenti e complesse variazioni nelle procedure in uso presso l'Azienda con la necessità di variazioni al software di gestione della contabilità e della liquidazione Iva all'Erario, oltre che oneri aggiuntivi in termini di rischi sanzionatori per l'Imposta nei confronti della quale l'Azienda agisce come sostituto.

Si sintetizzano di seguito gli interventi resisi necessari a partire dal 1/1/2015

- Aggiornamento sulla normativa frammentaria e poco esaustiva sulla materia
- Analisi dell'impatto operativo sulle procedure informatiche e manuali in uso
- Formazione degli operatori coinvolti
- Istruzione ad altri Servizi dell'Azienda coinvolti nella nuova procedura
- Informazione diretta ai fornitori
- Contatti con i clienti rientranti soggettivamente nella disciplina, in quanto Enti Pubblici
- Adeguamento del software sia per la parte passiva che attiva
- Predisposizione di nuove modalità di liquidazione dell'Iva in divenire con le variazioni normative.

### FATTURAZIONE ELETTRONICA

Le nuove disposizioni normative della Fatturazione Elettronica (Legge n. 244/2007 e Decreto 3/4/2013 n. 55) hanno previsto la Fattura Elettronica per la Pubblica Amministrazione.

Tale nuova modalità di fatturazione è stata prevista in diverse fasi.

Secondo le nuove disposizioni le Pubbliche Amministrazioni non ricevono più fatture in formato cartaceo ed hanno il divieto di pagare fatture che non siano in formato elettronico e transitate dal Sistema di Interscambio (SDI) secondo un crono programma stabilito.

La Regione Lombardia ha stabilito per tutte le Aziende Sanitarie del Sistema Sanitario Regionale Lombardo, in aggiunta alla normativa valida a livello nazionale, un Sistema di Intermediazione Regionale (detto Hub regionale) tra SDI (Sistema di interscambio) e l'Azienda Ospedaliera stessa.

La Regione Lombardia ha deciso inoltre di anticipare, rispetto alla data stabilita per tutte le PA a livello nazionale, l'avvio della Fatturazione Elettronica diretta alle Aziende Sanitarie del Sistema Sanitario Regionale. Per la nostra Azienda la data di sperimentazione anticipata è stata fissata al **3 febbraio 2015**.

Da tale data pertanto l'Azienda Spedali Civili ha iniziato a recepire le fatture in Formato Elettronico anche dai Fornitori e Liberi Professionisti, su libera adesione degli stessi, mentre dal **31 marzo 2015** non vengono accettate e pagate fatture in formato cartaceo.

La fatturazione Elettronica comporta contestualmente la conservazione sostitutiva dei documenti prodotti. E' stata acquisita una procedura software in grado di elaborare fatture elettroniche attive da inviare alle altre Pubbliche Amministrazioni e la stessa è stata integrata con il sistema SIA esistente.

Le azioni poste in essere nell' anno **2015** sono state le seguenti:

- formazione del personale interno all'Azienda sul tema della Fatturazione Elettronica
- analisi della struttura delle fatture passive con i tracciati della fattura elettronica
- analisi e indirizzo delle fatture elettroniche per i lavoratori autonomi, che presentano specificità rispetto agli altri fornitori
- coordinamento del sistema della fattura elettronica con il sistema dello "Split Payment" o scissione dei pagamenti operativo dal 1/1/2015
- riorganizzazione delle procedure interne per la gestione delle liquidazioni delle fatture elettroniche
- studio del recepimento informatizzato dei dati contabili e fiscali
- rapporti con i fornitori e professionisti ai fini dell'istruzione alla fatturazione elettronica

## **Le aree di valutazione della Performance**

Sono stati raccolti i dati del set di indicatori Regionali relativi all'anno 2015 e sono stati raccolti i dati dei 3 indicatori di esito per singolo dipartimento (tot. 35) così da poter misurare anche gli outcome clinici.

Pertanto il set aziendale è costituito da 78 indicatori suddivisi in struttura, processo ed esito.

E' stato pianificato il modello di riferimento dei piani di miglioramento che costituiranno parte integrante del PIMO per ogni singolo indicatore e la costruzione dei progetti di miglioramento:

- definizione degli obiettivi di miglioramento
- definizione del peso assegnato (valutando: fattibilità, impatto e tempo di realizzazione)
- indicatore di valutazione con il valore obiettivo che il progetto di miglioramento consente di raggiungere
- le funzioni coinvolte
- il team leader individuato
- inizio e fine del progetto
- vincoli/opportunità presenti nel contesto
- diagramma di Gant del progetto.