

**INFORMAZIONI PERSONALI** Francesca Lecci

*Data di nascita* : 19/10/1979  
*Luogo di nascita* : Poggiardo (LE)  
*Nazionalità* : Italiana  
*Residenza* :  
*Telefono* :  
*E-mail* :

**DESCRIZIONE SINTETICA**

Sono Associate Professor of Practice di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management. Presso SDA Bocconi e sono Direttrice del MIMS (Master in Management della Sanità) e Direttrice di numerosi programmi formativi custom e open market.

Fino a maggio 2023 sono stata la Direttrice dell'Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali (EMMAS) e Direttrice del Corso di Perfezionamento in Sanità (MAS) sin dal 2015.

Ho condotto numerosi workshop e progetti di formazione e ricerca con imprese e istituzioni pubbliche locali, nazionali e internazionali operanti nel settore sanità, pubblica amministrazione e cultura; nonché con primari gruppi internazionali (aziende farmaceutiche; provider di alta tecnologia; multinazionali dell'ospedalità; provider nel settore entertainment).

Le mie ricerche si concentrano sui sistemi di pianificazione, programmazione e controllo in ambito sanitario e pubblico. La mia attuale attività di ricerca riguarda tre domande di ricerca. La prima è l'impatto dell'uso dei sistemi di misurazione della performance sulla strategia delle capogruppo regionali in ambito sanitario e sulle aziende del settore performing arts. La seconda riguarda il governo delle risorse di capacità come veicolo di cost management nelle organizzazioni professionali. La terza riguarda le dinamiche di applicazione dei principi della valuebased healthcare ai sistemi sanitari di tipo Beveridge.

Sono autrice di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da me trattati. I miei lavori sono stati pubblicati su journal importanti quali International Journal of Public Administration, Journal of Management Control, Health Services Management Research, Mecosan ed Economia & Management. Sono, inoltre, Coordinatrice dell'area di ricerca in Management del CERGAS (Centro di Ricerca sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) nell'ambito della Government, Health and Not for Profit Division.

Oltre all'attività in SDA Bocconi ricopro il ruolo di Presidente OIV all'IRCCS Gaslini di Genova, all'ASL TO 4 e all'ASP Immes e PAT di Milano. Sono, inoltre, Presidente uscente del NVP dell'IRCCS Besta e componente uscente del NVP dell'ASST Sette Laghi di Varese. Infine sono Scientific Advisor della Fondazione Farmafactoring con delega ai temi della sostenibilità sociale e dei sistemi di welfare integrato.

Nel Dicembre del 2023 mi è stato formalmente riconosciuto l'Outstanding Leadership Award da parte dell'ente indipendente internazionale Education 2.0 per il mio contributo alla formazione nell'ambito del management sanitario. Il premio è stato consegnato a Dubai il 21 Febbraio 2024.

Ho conseguito la Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università Bocconi e un Dottorato di Ricerca in Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche presso l'Università degli Studi di Parma. Nel 2018 ho completato con successo l'International Teachers Program, programma destinato ai migliori docenti delle migliori business school del mondo.

Vivo a Milano e ho un figlio.

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE ATTUALE**

Dal 2023

**Direttore** Master in Management per la Sanità – SDA Bocconi School of Management. Responsabilità gestionale della faculty (oltre 50 docenti) e di collaboratori tecnico amministrativi. Responsabilità di selezione e gestione dei processi di sviluppo professionale.

Dal 2003

**Associate Professor of Practice di Government, Health and Not for Profit** – SDA Bocconi School of Management e Ricercatore CERGAS. Direttore scientifico ed esecutore

di numerosi progetti di ricerca-intervento e docenza sui temi della pianificazione, programmazione e controllo e sui temi del performance management nel settore sanitario e socio-sanitario pubblico e privato e **Docente** Dipartimento di Analisi Istituzionale e Management Pubblico - Università Commerciale L. Bocconi di Milano.

Dal 2023	<b>Scientific Advisor</b> Fast Forward Foundation (ente del terzo settore)
Dal 2022	<b>Presidente</b> Organismo Indipendente di Valutazione - ASL TO 4
Dal 2021	<b>Presidente</b> Organismo Indipendente di Valutazione - IRCCS Gaslini Genova, - ASP IMMES e PAT di Milano
Dal 2021	<b>Presidente</b> del NVP dell'IRCCS Besta di Milano e <b>Componente</b> del NVP dell'ASST SetteLaghi di Varese
Dal 2020	<b>Senior Manager</b> DGM Consulting
Dal 2016	<b>Coordinatore</b> Area Management e <b>Membro del Comitato Esecutivo</b> CERGAS Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) Bocconi
Dal 2017	Iscritta nell'Elenco Nazionale OIV (15/09/2017 FASCIA 3 numero iscrizione 2320)
Dal 2015	Iscritta, secondo quanto disposto dalla Commissione di Valutazione, per le aree tematiche "Economico / Gestionale - Giuridico / Amministrativa e della Formazione manageriale" e "Ricerca e dei Rapporti Internazionali" e per il livello di professionalità/ anzianità "Laureati con esperienza di direzione/ coordinamento/ apicalità almeno triennale maturata nel settore sanitario nelle materie dell'Area di riferimento" nell'Albo degli esperti di AGENAS (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali).

## ESPERIENZE PROFESSIONALI PRECEDENTI

Dal 2015 al 2024	<b>Direttore</b> Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali – SDA Bocconi School of Management. Responsabilità gestionale della faculty (oltre 40 docenti) e di collaboratori tecnico amministrativi. Responsabilità di selezione e gestione dei processi di sviluppo professionale.
Dal 2020 al 2023	Membro Consiglio Direttivo Associazione Italiana Economia Sanitaria
Dal 2019 al 2020	Titolare di contratto di insegnamento per il corso di Organizzazione Aziendale Sanitaria (carico didattico di 24 ore) presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro", Facoltà di Farmacia.
Dal 2017 al 2020	Segretario Generale Associazione Italiana Economia Sanitaria
<b>Dal 2018 al 2021</b>	<b>Componente Organismo Indipendente di Valutazione ASP IMMES e PAT</b>
<b>Dal 2015 al 2018</b>	<b>Componente Organismo Indipendente di Valutazione ASL di Biella</b>
Dal 2011 al 2013	Titolare di contratto di insegnamento per il corso di Organizzazione Aziendale Sanitaria (carico didattico di 20 ore) presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro", Facoltà di Medicina.
Dal 2008 al 2011	Titolare di contratto di insegnamento presso il Dipartimento di Economia Aziendale, Facoltà di economia, SECS – P08, Università degli Studi di Bergamo.
Dal 2007 al 2010	Assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Economia Aziendale, Facoltà di economia, Settore scientifico disciplinare SECS – P/08, Università degli Studi di Bergamo.
Dal 2004 al 2007	Assegnataria di Borsa di Studio come prima classificata nelle procedure di selezione per il Dottorato di ricerca in "Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche" (XX Ciclo) presso l'Università degli studi di Parma.
Dal 2002 al 2003	Controller corporate presso Amplifon SpA

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Gennaio 2015	Conseguimento Abilitazione Scientifica Nazionale Professore di Seconda Fascia Settore Scientifico Disciplinare 13/B1 (Economia Aziendale).
Aprile 2008	Dottore di ricerca in "Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche" (XX Ciclo) presso l'Università degli studi di Parma. Titolo della tesi "Il valore economico nelle aziende

Aprile 2003	sanitarie” Laurea in “Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali”. Titolo della tesi: “il collegamento tra budget e incentivazione di risultato in sanità” Specializzazione in Aziende e Amministrazioni Pubbliche Votazione 110/110 cum laude.
Luglio 1998	Diploma di maturità classica presso il Liceo “G. Stampacchia” di Tricase (LE) Votazione 60/60.

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	Avanzato	Avanzato	Avanzato	Avanzato	Avanzato
Francese	Intermedio	Intermedio	Intermedio	Intermedio	Intermedio

**Competenze comunicative** Ottime competenze comunicative-relazionali acquisite durante l'attività di docente. Per due anni (2012 e 2015) vincitrice del premio Powerful Teaching di SDA Bocconi School of Management.

**Competenze organizzative e gestionali** Gestione di team numerosi (> 10 persone) e di progetti di ricerca di rilievo nazionale ed internazionale. Doti di leadership e capacità di gestire gruppi professionali differenti. Dal 2015 ho ruolo di direzione con responsabilità gestionale apicale di un master universitario executive con crediti, con responsabilità diretta di una faculty di oltre 40 docenti e 3 collaboratori amministrativi. Per il suddetto programma, inoltre, svolgo ogni anno mediamente oltre 300 tra colloqui di selezione e colloqui di sviluppo professionale.

**Competenze professionali** Ottima conoscenza delle tecniche e dei modelli di pianificazione e controllo, della gestione delle risorse umane e della misurazione della performance in ambito pubblico e sanitario, come dimostrano le numerose pubblicazioni sul tema

**Competenze informatiche** Ottima padronanza del pacchetto Office, SPSS, STATA, Envivo, ATLAS

Patente di guida B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Pubblicazioni

#### Libri

- VALOTTI G., ROTOLO A., PRENESTINI A., LEGA F., LECCI F. Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie Egea, Milano, Italia, 2015
- Lecci F., Lega F. (2013), *Dirigere la farmacia ospedaliera. Dal ruolo al sistema direzionale di controllo delle performance*, Milano, EGEA
- Lecci F., Lega F. (2011), *Performance management e organizzazione dei centri di sclerosi multipla*, Milano, EGEA.
- Zuccatelli G., Carbone C., Lecci F. (2009), *Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale. Il punto di vista di un manager*, Milano, EGEA.

**Capitoli in libri**

- Furnari A., Lecci F., Morelli M., Ricci A., Zurlo F. L., Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali? in *Rapporto OASI 2023*, CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.545-582, 2023
- Trincherò E., Falivena C., Rappini V., Notarnicola E., Lecci F., Internal Auditing in Sanità: stato dell'arte e prospettive evolutive in *Rapporto OASI 2023*, CERGAS (a cura di), Egea, chap. 15, pp.585-614, 2023
- Lecci F., Tarricone R. Conclusioni in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia AA.VV.* (a cura di), Egea, pp.93-96, 2022
- Lecci F. Introduzione in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia AA.VV.* (a cura di), Egea, pp.7-10, 2022
- Del Vecchio M., Giudice L., Lecci F., Longo F., Rappini V. Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei Dipartimenti di Salute Mentale in *Rapporto OASI 2022 CERGAS* (a cura di), Egea, chap. 15, pp.577-609, 2022
- Gugiatti A., Lecci F., Rotolo A. Le metriche di monitoraggio e valutazione dell'implementazione del PNRR in *Rapporto OASI 2022 CERGAS* (a cura di), Egea, chap. 9, pp.381-406, 2022
- Dossi A., Furnari A., Lecci F., Morelli M., Santoli E. PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN in *Rapporto OASI 2022 CERGAS* (a cura di), Egea, chap. 17, pp.643-671, 2022
- Lecci F. Misurare per generare valore. La sfida delle aziende sanitarie in *Manager del Futuro E. Baglieri* (a cura di), Egea, chap. 13, pp.199-215, 2022
- Boscolo P. R., Fenech L., Giudice L., Lecci F., Rotolo A., Tarricone R. Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19 in *Rapporto OASI 2021 Cergas* (a cura di), Egea, chap. 18, pp.697-742, 2021
- Lecci F. and Ruiz Gutierrez J. (2021), "Arts Performance Measurement: The Mistake of Mis-Measured Performance" in Addis M., Rurale A. (edited by) *Managing the Cultural Business Avoiding Mistakes, Finding Success*, Routledge Taylor and Francis
- Furnari A., Lecci F., Ricci A. (2019), "Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione", in *Cergas Bocconi* (a cura di), *Rapporto OASI 2019. Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano*, Milano, EGEA
- Furnari A., Lecci F., Ricci A., Rotolo A. (2018), "I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive", in *Cergas Bocconi* (a cura di), *Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Morelli M. (2017), "Managing Efficiency in Healthcare: a Matter of Private and Public Processes", in Adinolfi P., Borgonovi E. , (edited by), *The Myths of healthcare. Towards new models of leadership and management in healthcare sector*, Springer.
- Lecci F., Vendramini E. (2016), "Trends and tools for performance measurement in the healthcare sector", in *SIDREA* (a cura di), *Il governo aziendale tra tradizione e innovazione*, Milano, FrancoAngeli.
- Armeni P, Lecci F., Ricci A., Vendramini E. (in corso di pubblicazione), "Starve the beast to let it back to the iron cage: do budgetary constraints increase isomorphism?", in Borgonovi E. (a cura di), *Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende*, Bologna, Il Mulino.
- Francesconi A., Furnari A., Lecci F. (2016), "I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità" in *Cergas Bocconi* (a cura di), *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano*, Milano, EGEA.
- Dalocchio M., Lecci F., Morelli M. (2016), "La valutazione delle performance dei processi chirurgici", in Dalocchio M. et al. (a cura di), *Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia*, Milano, EGEA.
- Dalocchio M., Lecci F., Morelli M. (2016), "L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche", in Dalocchio M. et al. (a cura di), *Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia*, Milano, EGEA
- Lecci F., Prenestini A., Rotolo A. (2015), "Misurare le performance nelle aziende ospedaliere: la declinazione del cruscotto direzionale 2.0" in AA.VV, *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*, Milano, EGEA,
- Lecci F., Longo F. (2015), "Humanitas Research Hospital", in Minoja M., (a cura di), *Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e istituzioni*, Milano, EGEA.
- Prenestini A., Lecci F., Rotolo A. (2015), "Il cruscotto del Governo Clinico" in AA.VV, *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*, Milano, EGEA,

- Rotolo A., Lecci F., Prenestini A. (2015), " Il cruscotto di rendicontazione sociale" in AA.VV, Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale, Milano, EGEA,
- Francesconi A., Lecci F. (2014), "Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica" in Cergas Bocconi (a cura di), *Rapporto OASI 2014. Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano*, Milano, EGEA,
- Del Vecchio M, Lecci F. (2013). "Stakeholder and Governance structures in public organizations". In: (edited by): Sargiacomo Massimo, *Public Sector Management in Italy*. p. 1-27, London, Mc Graw-Hill.
- Lecci F. (2013). "Management control systems package in the public sector". In: (edited by): D. Maggi; E. Vendramini, *Financial management and budgeting in the public sector. Theories and Practice*. p. 117-137, London, Mc Graw-Hill.
- Lecci F. (2013). Le caratteristiche dell'offerta. In: (a cura di): AA.VV (Fondazione Farmafactoring), *Il sistema sanitario in controlloce. Rapporto 2012*. p. 67-95, Milano, Franco Angeli.
- Carbone C., Lecci F., Prenestini A., Rotolo A. (2013). Il cruscotto direzionale multidimensionale di valutazione delle performance: aree, dimensioni e indicatori. In: (a cura di): AA.VV., *La valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*. p. 59-98, Milano, EGEA
- Borgonovi E., Lecci F., Ricci A., Salvatore D. (2013). L'impatto dell'adozione di strumenti di governo clinico sulla risposta assistenziale. In: (a cura di): AA.VV (Fondazione Farmafactoring), *Il Sistema Sanitario in controlloce. Rapporto 2012*. p. 187-235, Milano, Franco Angeli
- Lecci F., Rotolo A., Tantardini M. (2013). Performance management: letteratura di riferimento ed esperienze internazionali e nazionali. In: (a cura di): AA.VV., *Valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*. p. 25-44, Milano, EGEA
- Lecci F., Filannino C., Vendramini E, (2013). When the rubber meets the road: isomorphism, rhetoric and (mis)management of interinstitutional performance. In: *The firm's role in the economy: does a growth-oriented business model exists?*, Cacucci Editore
- Francesconi A., Lecci F., Vendramini E. (2012). I sistemi di programmazione e controllo negli ospedali per intensità di cura: un'analisi empirica. In: (a cura di): E. Cantù, *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*. p. 611-641, Milano, EGEA
- Borgonovi E, Lecci F., Ricci A., Salvatore D. (2012). Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale. In: (a cura di): AA.VV., *Il Sistema Sanitario in controlloce. Rapporto 2011*. p. 189-215, Milano, Franco Angeli
- Ferrè F., Lecci F., Longo F. (2011), "Analisi comparativa delle traiettorie evolutive dei sistemi sanitari regionali", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Vendramini E. (2011), "Le innovazioni nei sistemi di programmazione e controllo", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F. (2011), "Le caratteristiche dell'offerta", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controlloce*, Milano, Franco Angeli
- Barbieri D., Borgonovi E., Lecci F. (2011), "La misurazione delle performance come strumento per indurre sviluppo sociale, economico e sanitario", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controlloce*, Milano, Franco Angeli
- Borgonovi E., Carbone C., Lecci F. (2010), "Le caratteristiche dell'offerta", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controlloce*, Milano, Franco Angeli
- Borgonovi E., Lecci F. (2010), "Il sistema di offerta pubblico e privato nell'ambito dei piani di rientro", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controlloce*, Milano, Franco Angeli
- Galli D., Lecci F. (2010), "Misurare e valutare la strategia nei Piani Sanitari Regionali. L'esperienza dell'ultimo periodo di pianificazione in otto Regioni italiane", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Vendramini (2010), "Le caratteristiche dei sistemi di contabilità analitica nelle aziende sanitarie", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Borgonovi E., Cantù E., Carbone C., Lecci F. (2009), "Il ruolo delle strutture di erogazione e il livello di risposta alle politiche regionali", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controlloce*, Milano, Franco Angeli.
- Bergamaschi M., Lecci F. (2009), "Le caratteristiche degli indicatori utilizzati nei sistemi di programmazione e controllo in sanità", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2009. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F. (2009) "Analisi del mercato del project finance in Italia", in Amatucci F., Vecchi V. (a cura di), *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*, Milano, EGEA.

- Lecci F., Liotta A. (2009) "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2009. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Amatucci F., Lecci F., Marsilio M., Vecchi V. (2008), "L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende Sanitarie", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Sanità e finanza: una cultura in crescita*, Milano, Franco Angeli.
- Anessi Pessina E., Borgonovi E., Carbone C., Lapenta A., Lecci F. (2008), "Analisi dei disavanzi sanitari e della loro relazione con le caratteristiche dei SSR", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Sanità e finanza: una cultura in crescita*, Milano, Franco Angeli.
- Bergamaschi M., Lecci F. (2008), "La misurazione delle performance nei processi di programmazione e controllo in Sanità", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Carbone C., Lecci F., Liotta A. (2008) "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Jommi C., Lecci F. (2008), "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Morelli M. (2008), "Il Governo dei costi come strumento per garantire la crescita nelle aziende sanitarie", in AIDEA – Atti del convegno (a cura di), *Cambiamento, ristrutturazione, competitività e crescita*, Sestante editore, Bergamo.
- Amatucci F., Lecci F., Marsilio M. (2007), "Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Borgonovi E., Carbone C., Lecci F. (2007), "Il Servizio sanitario nazionale e i servizi sanitari regionali", in Personal Manager (a cura di), *La sanità e la salute*, Milano, Università Bocconi Editore.
- Cavalli L., Jommi C., Lecci F. (2007), "La spesa sanitaria: fonti informative, composizione ed evoluzione", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Maestri B. (2007) "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Aguzzi G., Fattore G., Lecci F. (2006), "I Piani Sanitari Nazionali: quale ruolo per lo Stato nella programmazione di un sistema decentrato", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Amatucci F., Lecci F. (2006), "Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Carbone C., Lecci F. (2006), "La sanità privata accreditata", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Carbone C., Lecci F. (2006), "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.
- Carbone C., Lecci F. (2005), "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.
- Jommi C., Lecci F. (2006), "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.
- Fattore G., Lecci F. (2005), "I piani sanitari delle Regioni italiane", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Marsilio M. (2005), "Il leasing nelle aziende sanitarie", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Cantù E., Carbone C., Lecci F. (2004), "La struttura del SSN italiano", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.
- Lecci F., Longo F. (2004), "Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

#### **Articoli in riviste referate**

- Rossi S. M. P., Panzera R. M., Sangaletti R., Andriollo L., Giudice L., Lecci F., Benazzo F., Problems and Opportunities of a Smartphone-Based Care Management Platform: Application of the Wald Principles to a Survey-Based Analysis of Patients' Perception in a Pilot Center, *Journal of Healthcare Management*, 2024,

vol.12, no. 2, pp.153

- Lecci F., How preventive healthcare could save the NHS – lessons from Finland, Japan and Singapore, *The Conversation*, 5 July 2023
- Lecci F., Foresti L., Destinazione valore in Sanità *Economia & Management*, 2022, no. 2, pp.13-16
- Furnari F., Callea G., Cavazza M., Ferrara L., Lecci F., Longo F., Ricci A., Tozzi V., Tarricone R. (2020), "Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità" in *Mecosan*, 112, 83-101
- Dossi A., Lecci F., Longo F., Morelli M. (2017), "Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective", *Health Services Management Research*
- Lecci F., Filannino C., Vendraminini E. (2014) , "When the rubber meets the road isomorphism, rhetoric and (mis)management of inter-institutional performance", *International Journal of Public Administration*
- Lecci F., Morelli M. (2014). "Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations". *Journal Of Management Control*
- Lecci F., Longo F., Ricci A. (2012). Modelli assistenziali e costi dei malati di SLA: evidenze dal caso lombardo. *MECOSAN*, p. 45-62
- Morelli M., Lecci F. (2011), "Governo dei costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l'integrazione", in *Mecosan*, 80.
- Bergamaschi M., Lecci F., Morelli M. (2010), "Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie", in *Economia e Management*, 3.
- Bergamaschi M., Lecci F., Morelli M. (2010), "Strategic Cost Management e aziende sanitarie", in *RIREA*, Roma.
- Lecci F., Morelli M. (2010), "I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità", in *Mecosan*, 67.
- Bergamaschi M., Lecci F. (2008) "La costruzione della base informativa per la determinazione del valore economico delle aziende sanitarie", in *Azienda Pubblica*, 2-3.
- Bergamaschi M., Lecci F., Renoldi A. (2008), "La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale", in *Mecosan*, 68.

### **Tesi di dottorato**

- Lecci F. (2008), *Il valore economico nelle aziende sanitarie*, Tesi di Dottorato (XX° Ciclo) in *Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche*, Università degli Studi di Parma

### **Dati personali**

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali*

Milano, 05/05/2025

**F.to**

**Prof.ssa Francesca Lecci**