

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **FAGANDINI FRIDA**

Data di nascita 17 aprile 1961

Nazionalità Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

- **Dal 08/01/2024**
DIRETTORE SANITARIO dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) degli Spedali Civili di Brescia - Piazzale Spedali Civili, 1 - 25123 Brescia (BS).

- **Dal 01/05/2021 al 07/01/2024**
DIRETTORE SANITARIO dell'Agenzia di Tutela della Salute - ATS Città Metropolitana di Milano - Corso Italia, 52 - 20122 Milano.

Coordina le attività dei Dipartimenti gestionali in afferenza gerarchica:

- Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria (DIPS), del quale ha anche svolto le funzioni di Direzione dal 02/08/2021 al 15/11/2022;
- Dipartimento Veterinario e Sicurezza Alimenti Origine Animale;
- Dipartimento Farmaceutico;

nonché della componente sanitaria del Dipartimento per la Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie (PAAPSS), in afferenza funzionale.

Alla Direzione Sanitaria, inoltre, afferiscono direttamente

- la SC Servizio regionale di supporto ai piani e programmi di Promozione della salute e delle attività di documentazione sulla salute;
- la SS Staff Direzione Sanitaria;
- il Coordinamento dei Corsi di laurea in Assistenza Sanitaria e in Tecniche della Prevenzione.

Presiede e/o coordina:

- il Comitato Pandemico Locale, costituito nel contesto del Piano Operativo Locale Pan Flu 2021-2023;
- il Comitato Scientifico della Formazione dell'Agenzia;
- la Commissione Tecnica Paritetica aziendale;

ed è componente della Delegazione Trattante di parte Pubblica.

La ATS di Milano copre un territorio coincidente con le province di Milano e di Lodi, con una popolazione complessiva di circa 3,5 mil di assistiti, distribuiti in 193 comuni (due Prefetture e cinque Procure). Comprende 9 ASST (per 29 Presidi/stabilimenti), 3 IRCCS di diritto pubblico e 10 IRCCS di diritto privato (per 14 presidi/stabilimenti), 13 case di cura accreditate e a contratto e 4 strutture autorizzate; 5 DEA di II livello, 16 DEA di I livello e 9 Pronto Soccorso; oltre 12.500 p.l. di degenza ordinaria e circa 1.000 p.l. di DH/DS a contratto.

- **Dal 15/02/2019 al 30/04/2021**
DIRETTORE SOCIOSANITARIO dell'Agenzia di Tutela della Salute - ATS Brescia

Viale Duca degli Abruzzi, 15 - 25124 Brescia (BS).

Coordina le attività dei Dipartimenti in afferenza gerarchica:

- Dipartimento della Programmazione per l'integrazione delle Prestazioni Sociosanitarie con quelle Sociali (PIPSS);
- Dipartimento Cure Primarie (DCP), del quale svolge anche le funzioni di Direzione dal 01/01/2020;

nonché della componente sociosanitaria del Dipartimento per la Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie (PAAPSS), in afferenza funzionale.

Presiede:

- l'Organismo di Coordinamento della Salute Mentale e delle Dipendenze (OCSMD);
- l'Organismo di Coordinamento della Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza e delle Dipendenze (OCNPIAD);
- il Comitato Percorso Nascita Locale;
- la Commissione Tecnica Permanente per la gestione dei rapporti Gestore/Paziente e delle procedure relative all'attuazione del Percorso di Presa in Carico.

Coordina l'attuazione del percorso di Presa in Carico (PIC) dei pazienti cronici/fragili ai sensi delle DGR 6164/2017 - 6551/2017, ss.mm.ii, e la Rete Locale Cure Palliative.

Inoltre, su delega del Direttore Generale, coordina

- la Cabina di Regia ex L.R. 23/2015, art.6, comma 6;
- i Comitati Aziendali per la Medicina Generale e per la Pediatria di famiglia.

• **Dal 01/09/2014 al 14/02/2019**

DIRETTORE SANITARIO di Azienda Sanitaria di Regione Lombardia

già Azienda Ospedaliera *Spedali Civili di Brescia*, dal 01/01/2016 Azienda Socio Sanitaria Territoriale - **ASST Spedali Civili di Brescia**

Piazzale Spedali Civili, 1 - 25123 Brescia (BS)

A far data dal 01/01/2016 gli Spedali Civili di Brescia divengono "Azienda Socio Sanitaria Territoriale" in attuazione della L.R. n.23 del 11/08/2015, di evoluzione del sistema sociosanitario lombardo, con conseguente acquisizione delle funzioni e delle strutture distrettuali del territorio di competenza così come individuate nell'allegato 1 della medesima legge. In particolare, l'Azienda:

- è convenzionata con l'Università degli studi di Brescia ed è sede di riferimento delle attività formative per medici, odontoiatri e operatori delle professioni sanitarie (Lauree magistrali in Medicina e Chirurgia, Odontoiatria, Scienze Infermieristiche e Ostetriche; Lauree triennali delle Professioni Sanitarie; Scuole di Specializzazione Sanitarie mediche, non mediche e odontoiatriche);
- conta **oltre 6500 dipendenti**, tra polo ospedaliero (n.6175) e rete territoriale (n.375), di cui 950 dirigenti medici e 109 dirigenti sanitari; il personale universitario convenzionato ammonta a n.151 *unità*, di cui 125 dirigenti medici;
- presenta un **bilancio di oltre 763 milioni di euro**, con la produzione complessiva di prestazioni sanitarie di circa 374 milioni di euro (anno 2017);
- realtà ospedaliera ad alta complessità assistenziale ed alta specializzazione, è Centro EAS e riveste ruolo di HUB nell'organizzazione funzionale della rete provinciale dell'emergenza urgenza;
- è Presidio di Rete per n. 284 malattie rare;
- è organizzata in 13 Dipartimenti gestionali, 12 dei quali in line alla Direzione Sanitaria, e 5 Dipartimenti funzionali interaziendali;
- conta complessivamente **1650 posti letto in esercizio**, oltre a 510 posti tecnici variamente articolati (culle, subacuti, centri dialisi, strutture territoriali del DSM), distribuiti nei seguenti presidi ospedalieri:
 - P.O. Spedali Civili (Brescia): 1159 p.l. ordinari, 54 p.l. DH/DS, 272 posti tecnici;
 - P.O. Ospedale dei Bambini (Brescia): 145 p.l. ordinari, 14 p.l. DH/DS, 55 posti tecnici;
 - P.O. Gardone Val Trompia: 142 p.l. ordinari, 5 p.l. DH/DS, 89 posti tecnici;
 - P.O. di Montichiari: 120 p.l. ordinari, 11 DH/DS, 94 posti tecnici.

Le strutture in Staff alla Direzione Sanitaria Aziendale comprendono: UOC Farmacia Aziendale; UOC Fisica Sanitaria; UOC Medicina legale e UOC Medicina legale territoriale (integrate nel Dipartimento interaziendale di Medicina legale); UOC Medicina del Lavoro; UOS Vaccinazioni; UOS Segreteria Tecnica Scientifica Comitato Etico; UOS Progettazione Ricerca Clinica e Studi di Fase I; UOS Centro Malattie Rare; Coordinamento Locale Donazioni a fini di trapianto.

In Line alla Direzione Sanitaria afferiscono: i Dipartimenti (fatta eccezione per il DSMD, in line alla Direzione Sociosanitaria), le Direzioni Mediche dei 4 Presidi Ospedalieri, nonché la UOC SITRA e la UOC Sanità Penitenziaria.

- **Dal 04/02/2008 al 31/08/2014**
DIRETTORE SANITARIO di Azienda Sanitaria di Regione Lombardia
Azienda Ospedaliera di Crema - Largo Ugo Dossena, 1 - 26013 Crema (CR).
 Al servizio di una comunità di oltre 163.000 abitanti, presenta un **bilancio di circa 126 milioni di euro** e conta un organico di circa **1250 dipendenti**, di cui 240 dirigenti sanitari (anno 2013).
 Organizzata in 10 Dipartimenti gestionali, è dotata dei seguenti presidi e strutture, per un totale di 540 posti letto / tecnici effettivi:

 - strutture ospedaliere con attività di degenza e ambulatoriale: Ospedale Maggiore di Crema, sede di DEA, Ospedale Santa Marta di Rivolta d'Adda (presidio riabilitativo); il presidio ospedaliero di Soresina (dove mantiene la gestione diretta di alcune attività, tra le quali un CAL di 9 posti tecnici) è a gestione da privato dal 01/01/2014;
 - Struttura per Cure Subacute e Poliambulatorio di Soncino;
 - Poliambulatorio di Castelleone;
 - strutture territoriali del Dipartimento di Salute Mentale: CPS e CRA in Crema; Residenzialità Leggera in Rivolta d'Adda; NPIA in Crema.

- **Dal 01/03/2005 al 03/02/2008**
Dirigente medico II livello - Direzione Struttura Complessa di Medicina legale
Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Cremona

- **Dal 17/04/2000 al 28/02/2005**
Dirigente medico I livello - Medicina legale
Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Cremona
 via San Sebastiano, 14 - 26100 Cremona

Dal 17/04/2000 dirigente medico I livello - Medicina legale presso l'ASL della Provincia di Cremona, con assunzione dell'incarico di Responsabile del Servizio di Medicina legale a far data dal 24/05/2000. Dal 01/03/2005, in esito ad avviso pubblico, assunzione dell'incarico di Direzione della Struttura Complessa di Medicina legale.

IN ASPETTATIVA DAL 04/02/2008 PER NOMINA A DIRETTORE SANITARIO presso A.O. di Crema.

Principali mansioni e responsabilità:

 - Direzione del Servizio dal 24/05/2000 con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse, finanziarie e umane (personale amministrativo, consistente in una decina di unità tra coadiutori, assistenti e collaboratori, e personale sanitario, comprensivo di 3 dirigenti medici);
 - presidenza delle commissioni / collegi sanitari per gli accertamenti medico legali di competenza aziendale: stati invalidanti, handicap e disabilità; inabilità al lavoro, equo indennizzo e pensionistica privilegiata per i dipendenti pubblici; idoneità alla guida (Commissione medica locale patenti) e all'uso delle armi (Collegio medico provinciale);
 - pareri e consulenze specialistiche medico legali di istituto;
 - programmazione, coordinamento ed indirizzo delle UU.OO. distrettuali Assistenza Integrativa per le prestazioni in ambito di assistenza protesica ed integrativa, medicina fiscale e medicina necroscopica;
 - coordinamento aziendale per la gestione del rischio (Risk Manager) e responsabilità del Comitato Valutazione Sinistri;
 - attività di formazione nelle aree di competenza;
 - componente medico legale del Comitato Tecnico di cui all'art.6, comma 2, legge n.68/1999 per l'inserimento lavorativo mirato delle persone disabili presso la Provincia di Cremona.

- **Dal 16/11/1992 al 16/04/2000**
Assistente medico T.P. di Medicina legale / Medico I livello dirigenziale T.P. Medicina legale presso Servizio Assistenza Ospedaliera della USL N.16 di Modena, poi Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena - Servizio di Medicina legale (a direzione universitaria)
 via del Pozzo, 71 - 41100 Modena.

Principali attività:

- medicina necroscopica territoriale e ospedaliera (collegio medico L. 578/93);
- autopsie a riscontro diagnostico e giudiziarie;
- consulenze e pareri medico legali di supporto agli organi professionali, gestionali e direttivi aziendali;
- consulenze e pareri medico legali in ambito penale e civile a richiesta dell'Autorità Giudiziaria;
- attività di formazione nelle aree di competenza e professore a contratto per insegnamenti nell'ambito della disciplina medico legale presso Scuole di specializzazione medico chirurgiche dell'Università degli studi di Modena.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1980** Diploma di maturità classica - Liceo Classico *Ludovico Ariosto* di Reggio Emilia (votazione 60/60)
- 1990** Laurea in Medicina e Chirurgia - Università degli Studi di Modena (votazione 110/110 con lode)
- 1994** Diploma di Specializzazione in Medicina legale e delle Assicurazioni - Università degli Studi di Modena (massimo della votazione con lode)
- 2000** **Corso di formazione manageriale** per Dirigenti Sanitari dell'ASL della Provincia di Cremona, dal 30/10/2000 al 08/02/2001, per un totale di 20 giornate (corso manageriale promosso dall'ASL di Cremona per n.30 dirigenti sanitari, con ammissione subordinata a selezione).
- 2005** **Corso di formazione manageriale** per Dirigenti responsabili di Struttura Complessa (area territoriale), organizzato da SDA Bocconi e svoltosi dal 01/02/2005 al 21/04/2005 per un totale di 18 giornate. Certificato Scuola di Direzione in Sanità I.Re.F - Regione Lombardia, conferito con Decreto dell'Assessore alla Sanità n.3169 del 22.03.2006 (N° registro 3391 del 31.03.2006)
- 2008** **Corso di formazione manageriale** per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociali - UCB DIAS 0801, organizzato da SDA Bocconi e svoltosi dal 12/02/2008 al 24/10/2008, per un totale di 190 ore. Certificato Scuola di Direzione in Sanità I.Re.F - Regione Lombardia, conferito con Decreto dell'Assessore alla Sanità n.1740 del 24.02.2009 (N° registro 4009 del 16.03.2009).
- 2015** **Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale** per Direttori di Azienda Sanitaria, organizzato da PROGEA e accreditato Eupolis Lombardia – SDS, svoltosi nelle giornate 6,13,20, 27 maggio e 3,10 giugno 2015, per un totale di 45 ore. Certificato rilasciato ai sensi di quanto previsto dal Decreto della DGW di Regione Lombardia n.13084 del 12.12.2016 (N° registro 01443 del 22.12.2016).
- 2019** **Corso di Formazione Manageriale** per Direzioni Strategiche del sistema sociosanitario lombardo - Polis Lombardia AFSSL, da giugno a ottobre 2019 per un totale di 56 ore.
- 2022** **Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale** per Direttori di Azienda Sanitaria, organizzato da PROGEA e accreditato Polis Lombardia – AFSSL, svoltosi dal 17/11/2022 al 02/02/2023, per un totale di 56 ore.
- 2023** **Corso di Formazione Manageriale in Management e Leadership in Healthcare ML-Care 2023 - LIUC Business School**, da aprile a dicembre 2023

EVENTI FORMATIVI - AGGIORNAMENTI PROFESSIONALI

Ha partecipato a numerosi eventi formativi, corsi e convegni di **carattere TECNICO PROFESSIONALE** nei diversi ambiti della disciplina di Medicina legale, con particolare interesse alla tematica della responsabilità professionale sanitaria, nonché in materia di *risk management* e *patient safety*.

Ha seguito attivamente il percorso formativo per Risk Manager di Regione Lombardia dal 2005 al 2008, anche in qualità di componente del Gruppo di Lavoro regionale per la programmazione delle attività di Risk Management nelle Aziende Sanitarie lombarde.

Ha altresì partecipato a numerosi eventi formativi a contenuto **GESTIONALE/ORGANIZZATIVO**, tra i quali, da ultimo, le edizioni 2022 e 2023 del Network DASP SDA Bocconi, School of Management.

ATTIVITÀ DIDATTICA

- Dall'anno accademico 1994-1995 per i sei anni successivi, Professore a contratto per insegnamenti nell'ambito della disciplina di Medicina legale presso Scuole di specializzazione medico chirurgiche dell'Università degli Studi di Modena:
- Attività di formazione per le materie di competenza (medicina legale del SSN e risk management) presso l'ASL della provincia di Cremona negli anni 2002-2007, anche in termini di organizzazione e responsabilità scientifica.
- Responsabile scientifico e/o relatore di eventi formativi organizzati presso l'Azienda Ospedaliera di Crema, anni 2008-2014, presso la ASST Spedali Civili Brescia, anni 2014-2018, presso ATS Brescia, anni 2019-2020 e presso ATS Milano, anni 2021-2023.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA Italiano

ALTRE LINGUE Inglese: discrete capacità di lettura, scrittura ed espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE Quale medico legale, ha collaborato, a lungo e in diverse realtà nazionali, con Autorità Giudiziaria e organi di Polizia Giudiziaria.

RELAZIONALI Da oltre 15 anni svolge funzioni di direzione manageriale in organizzazioni sanitarie, sviluppando e affinando capacità di comunicazione nei rapporti funzionali con alta Direzione / Staff / Dipartimenti e Distretti aziendali, nonché nei confronti di utenti ed Associazioni di cittadini, Enti ed organismi della vita sociale e politica della comunità.

In qualità di Direttore Sanitario di Azienda ha partecipato (quale presidente o componente di diritto secondo l'evoluzione del D.Lgs. n.502/92) ad oltre 30 procedure per l'attribuzione di incarichi di direzione di Struttura Complessa nelle più svariate discipline medico chirurgiche.

Componente del Gruppo di Lavoro di Regione Lombardia per la programmazione delle attività di Risk Management nelle Aziende Sanitarie negli anni 2007 e 2008 (Decreto DG Sanità n.3189/2007).

Partecipazione al progetto di ricerca "DS 3.0: il futuro della Direzione Sanitaria aziendale", organizzato dal Centro di Ricerca sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale - CER GAS, anni 2015-2016.

Partecipazione alla Comunità di Pratica dei Direttori Sanitari, Polis Lombardia AFSSL, anni 2016-2018 e alla Comunità di Pratica dei Direttori Sociosanitari, Polis Lombardia AFSSL, anni 2019.

Con ATS Milano, AUSL Bologna, ASL Roma 1 e ASL Napoli 1 Centro, partecipazione al Forum Prossimità CERISMAS 2022-2023, con produzione tra l'altro del lavoro: Cifalinò A. et al (2023), *Prefigurare e agire il management della salute di prossimità nelle aree metropolitane SSN*, Vita e Pensiero, Milano, ISBN 9788834355916.

CAPACITÀ E
COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

Dal 2000, come Responsabile di Struttura, e dal 2005 come Direttore di UOC, gestione di unità organizzative, con programmazione e coordinamento delle attività del personale assegnato e gestione delle risorse.

Dal 2008, come Direttore Sanitario di Azienda, ha affinato le competenze organizzative nella direzione dei servizi sanitari di una struttura ospedaliera, passando da un'azienda di medie dimensioni ad una organizzazione ad alta complessità quale è la ASST Spedali Civili di Brescia. Operando in stretta relazione nella *direzione strategica* delle strutture direttamente afferenti, delle Direzioni Mediche di Presidio e dei Dipartimenti, ha affiancato la Direzione Generale, in particolare, nello sviluppo organizzativo, nella pianificazione, nella programmazione e nella *supervisione* complessiva delle attività di direzione e supporto dei processi di produzione di servizi sanitari e clinici (operations management, politiche del farmaco e device, gestione dei processi clinici, ecc.).

Dal 2019, come Direttore Sociosanitario di ATS, ha acquisito competenze in ordine alla promozione dei processi di integrazione delle funzioni sanitarie, sociosanitarie e sociali, trasversali a realtà organizzative intra ed extra Agenzia, mirati alla continuità del processo di cura e di assistenza, ovvero del percorso di presa in carico della persona in tutta la rete dei servizi territoriali (sanitari, sociosanitari e sociali).

Dal 2021, come Direttore Sanitario di ATS, ha affinato le competenze in tema di programmazione e coordinamento dei servizi attraverso l'analisi della domanda/bisogno e dell'offerta presenti nel territorio di competenza, nel contesto del modello assistenziale ridisegnato dalla legge regionale n.22/2021.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Conoscenza di sistemi operativi e pacchetti MS office.

La sottoscritta Frida Fagandini dichiara che il presente curriculum vitae è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000 e che le informazioni rese sono veritiere e di essere consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del medesimo D.P.R. nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi.

Si autorizza il trattamento dati ai sensi del GDPR 2016/679 del 27 aprile 2016 (Regolamento Europeo relativo alla protezione delle persone fisiche per quanto riguarda il trattamento dei dati personali).

Brescia, 8 gennaio 2024

F.to Frida Fagandini